



ČESKÁ TECHNOLOGICKÁ
A REALITNÍ SKUPINA

Společně tvoříme technologickou budoucnost Evropy

Výroční zpráva 2024

Společně tvoříme technologickou budoucnost Evropy

Skupina TTC je česká technologická a realitní skupina s více než 30 lety zkušeností. Od svého založení v roce 1993, kdy se zaměřovala především na oblast telekomunikací, se postupně vyprofilovala ve významného evropského hráče v oblasti moderních technologií a bezpečné infrastruktury. Je také významným provozovatelem datových center a v oblasti realit dnes spravuje téměř 100 000 m² ploch.

Skupina TTC je aktivní ve více než 40 zemích světa, kde prostřednictvím svých společností dodává technologická řešení pro chytrou energetiku, moderní železniční dopravu i konvergovanou bezpečnost – vždy s důrazem na spolehlivost, technologickou vyspělost a udržitelnost. Má vlastní pobočky v České republice, na Slovensku, v Německu a na Ukrajině.

Skupina TTC vyrůstá z českého prostředí, ale míří mnohem dál. Stavíme na vlastním vývoji, odbornosti a dlouhodobých partnerstvích, díky nimž se podílíme na formování klíčových infrastruktur nejen v České republice. Naše řešení pro energetiku, železniční dopravu, konvergovanou bezpečnost a datovou komunikaci dokazují, že české firmy mohou být lídry v oblasti inovací a technologického pokroku také v evropském kontextu.

Obsah

strana 4	Úvodní slovo
strana 6	Vedení Skupiny TTC
strana 8	Rok 2024 ve zkratce
strana 10	Vybrané společnosti Skupiny TTC
strana 25	Finanční část Konsolidovaná účetní závěrka
strana 26	Zpráva nezávislého auditora
strana 29	Konsolidovaná rozvaha
strana 30	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
strana 31	Konsolidovaný přehled o peněžních tocích
strana 32	Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu
strana 33	Příloha Konsolidované účetní závěrky
strana 47	Finanční část Individuální účetní závěrka
strana 48	Zpráva nezávislého auditora
strana 50	Rozvaha aktiva v plném rozsahu
strana 52	Rozvaha pasiva v plném rozsahu
strana 54	Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu
strana 56	Příloha Individuální účetní závěrky

Úvodní slovo

4



Hospodářské výsledky potvrdily správnost naší dlouhodobé strategie zaměřené na stabilní růst, zvyšování efektivity a rozvoj inovací napříč hlavními segmenty našeho podnikání. Zejména díky úspěšně probíhajícím projektům v oblasti decentralizované energetiky a rozvoji řešení pro kritickou komunikační infrastrukturu se nám podařilo nejen naplnit, ale v mnoha ohledech také překonat obchodní i finanční cíle.

Vážené dámy, vážení pánové,

hlavní aktivity Skupiny TTC v roce 2024 a její hospodářské výsledky potvrdily správnost naší dlouhodobé strategie zaměřené na stabilní růst, zvyšování efektivity a rozvoj inovací napříč hlavními segmenty našeho podnikání. Zejména díky úspěšně probíhajícím projektům v oblasti datových center, decentralizované energetiky, rozvoji řešení pro kritickou komunikační infrastrukturu a stabilitě realitního podnikání se nám podařilo nejen naplnit, ale v mnoha ohledech také překonat obchodní i finanční cíle.

Osobně si velmi cením toho, že jsme v roce 2024 nastartovali několik zásadních iniciativ, o kterých věřím, že povedou nejen k našemu dalšímu rozvoji, ale také k posílení pozice Skupiny TTC v zahraničí. Společnost Mycroft Mind pokračuje v úspěšné realizaci prestižního evropského programu IPCEI (Important Projects of Common European Interest – důležité projekty společného evropského zájmu), zaměřeného na digitalizaci a datovou analytiku v energetice. I díky tomu rozšiřujeme naše služby pro významné energetické firmy a dostáváme se do společnosti předních evropských inovátorů. Projekt je důkazem, že také české firmy mohou být aktivní součástí strategických evropských programů.

Výrazným milníkem byla pro nás akvizice německé společnosti RADIODATA, kterou jsme dokončili na začátku roku 2025. Tato společnost patří mezi významné výrobce a dodavatele radiových systémů pro privátní mobilní sítě. Akvizice značně posílila naše aktivity na německém trhu a rozšířila je i do Švýcarska a Rakouska. Obchodní pozici Skupiny TTC posilujeme i na dalších trzích západní Evropy a přitom také pokračujeme v navazování nových partnerství s evropskými technologickými firmami.

V oblasti realit jsme zahájili přestavbu areálu v pražských Malešicích na Technologické centrum OXYMA, což je v současnosti naše největší realitní investice. Centrum nabídne zázemí pro inovativní firmy a výzkumné týmy zaměřené na rozvoj technologií v energetice, dopravě, zdravotnictví i dalších oborech. Věříme, že se OXYMA stane důležitým pilířem rozvoje nejen pro naši skupinu, ale i pro širší komunitu technologických firem.

Důležitým krokem v oblasti podpory inovací bylo spuštění inovačního ekosystému BRAIN CONNECT PRAGUE. Projekt má za cíl podpořit rozvoj Prahy jako jednoho z hlavních evropských inovačních center zejména pro moderní energetiku, mobilní sítě 5G a aplikace v oblasti kritických komunikací. Věříme, že propojení firem, univerzit, výzkumných institucí a veřejné správy v rámci tohoto ekosystému přinese nové příležitosti pro spolupráci a rozvoj inovací nejen v rámci pražského regionu, ale i v celé České republice a dalších zemích Evropy.

Vedle strategických investic jsme se soustředili také na interní rozvoj, zejména na efektivitu vnitřních procesů, profesní růst našich zaměstnanců a posilování společenské odpovědnosti. Aktivně podporujeme charitativní aktivity a zapojujeme se do života komunit, ve kterých působíme.

Dovolte mi poděkovat všem zaměstnancům Skupiny TTC za jejich každodenní práci, loajalitu a energii, s jakou přispívají k našemu společnému úspěchu. Stejně poděkování patří i našim obchodním partnerům za jejich důvěru a spolupráci, kterých si velmi vážíme.

Jsem rád, že mohu být stejně jako před rokem hrdý na to, že i nadále zůstáváme v hlavních směrech našeho podnikání silnou a stabilní technologicko-realitní skupinou.



Ing. Josef Šlepa, CSc.

předseda představenstva a generální ředitel
TTC HOLDING, a.s.

Vedení Skupiny TTC



Ing. Josef Šelepa, CSc.
předseda představenstva



Ing. Jan Kuchař
místopředseda představenstva



Ing. Martin Kubín
člen představenstva
a výkonný ředitel



Ing. Luboš Müller, MBA
člen představenstva
a ředitel pro rozvoj podnikání
v moderních technologiích



Ing. Ivan Strouhal
ředitel pro rozvoj
podnikání v oblasti realit



Ing. Martin Sobota
ředitel pro oblast
finančních investic



Ing. Ivana Cvejnová
personální ředitelka



Petr Stoklasa
ředitel marketingu
a komunikace



Mgr. Ondřej Anděl
právník

Rok 2024 ve zkratce

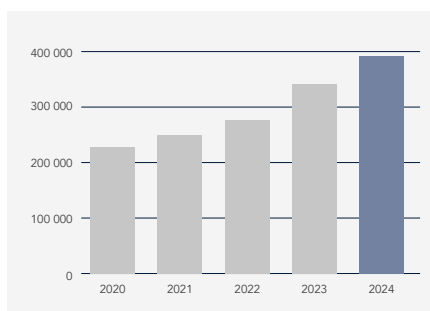
8

Ekonomické výsledky v letech 2020 až 2024

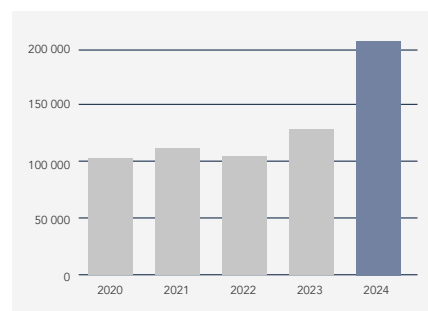
V tis. Kč	2020	2021	2022	2023	2024
EBITDA	227 766	248 090	271 300	339 224	394 064
Zisk po zdanění	106 647	116 965	108 151	132 319	207 084
Obrat	1 019 661	1 222 694	1 599 579	2 528 253	2 393 302
Aktiva celkem	2 185 741	2 314 058	2 378 659	2 575 682	2 573 855
Vlastní kapitál	1 368 264	1 343 744	1 306 505	1 388 267	1 460 360
Celková zadluženost	37 %	41 %	44 %	46 %	43 %

Výsledky roku 2024 potvrzují, že strategie Skupiny TTC stojí na pevných základech.

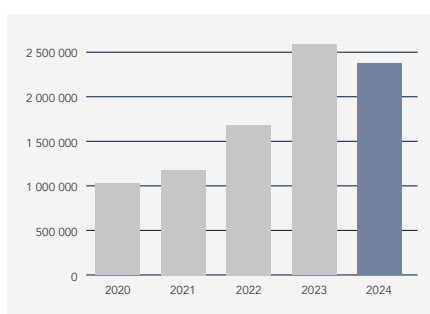
EBITDA v tis. Kč



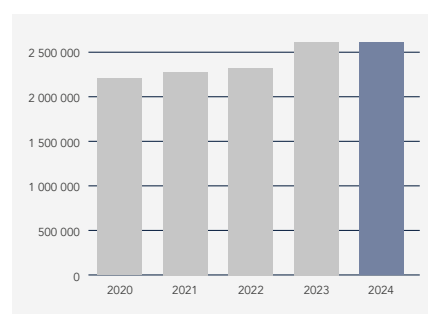
Zisk po zdanění v tis. Kč



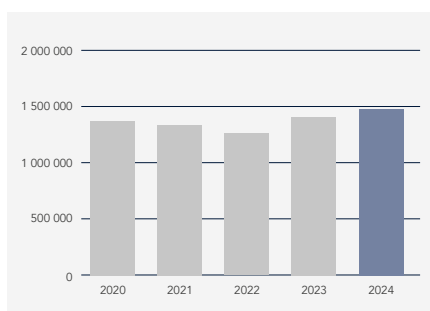
Obrat v tis. Kč



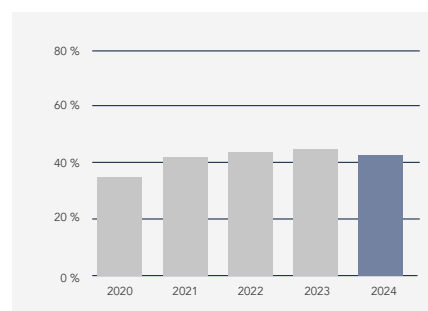
Aktiva celkem v tis. Kč



Vlastní kapitál v tis. Kč



Celková zadluženost v %



Pozn.: Zisk po zdanění je uveden před odpisem konsolidačních rozdílů. Obrat zahrnuje veškeré výnosy.

Vybrané společnosti Skupiny TTC

Chytrá energetika



Mycroft Mind
TTC MARCONI
TTC NOVIQ

Bezpečná železnice



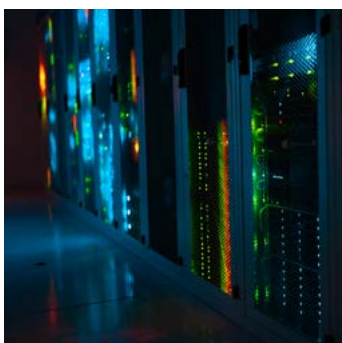
TTC MARCONI
TTC MOBILE
UniControls

Kritická komunikace



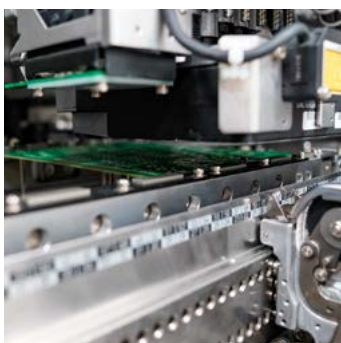
TTC MARCONI
TTC MOBILE

Datová centra



TTC TELEPORT

Vývoj a výroba



AWOS
TTC TELEKOMUNIKACE
TTC TELSIS

Aplikace a systémy



ANETE
ApS Brno
TTC apki

Podnikání v realitách



TTC REAL ESTATE



TTC ATRIUM

Chytrá energetika, kritická komunikace, bezpečná železnice

12

Mycroft Mind **Inovace pro chytřejší energetiku**

Mycroft Mind patří mezi evropskou technologickou špičku v oblasti zpracování a analýzy dat z chytrých energetických sítí. Její řešení dokáže zpracovat až miliony údajů za minutu a odhalit i drobné odchylky v chování sítě, a to dříve, než způsobí problém. To pomáhá provozovatelům elektrických distribučních soustav k efektivnějšímu řízení a vyšší stabilitě celé energetické infrastruktury. Zákazníky společnosti jsou významní hráči v České republice i v zahraničí (např. ČEZ nebo španělská Iberdrola). Mycroft Mind je zapojena do prestižního evropského programu IPCEI (Important Projects of Common European Interest), zaměřeného na podporu strategických technologií v oblasti polovodičů. Má vlastní vývojový tým složený z datových analytiků a softwarových inženýrů, je oficiálním spin-offem Masarykovy univerzity a členem platformy Brno.AI pro podporu umělé inteligence.

www.mycroftmind.com


mycroftmind
member of TTC Group



Hrajeme
klíčovou roli
v proměně
evropské
energetiky.



TTC MARCONI

Cítíme odpovědnost, dáváme jistotu

TTC MARCONI je stabilní a dlouhodobý partner v oblasti komunikačních technologií pro kritickou infrastrukturu. Vyvíjí a dodává bezpečnostní a komunikační řešení pro energetiku, dopravu, armádu, veřejnou správu i záchranné složky. Působí nejen v České republice, ale také na Slovensku a na Ukrajině. Vlajkovým produktem firmy je dispečerská platforma KONOS, která umožňuje z jednoho místa a v reálném čase koordinovat činnost celých organizací. Využívají ji nejen složky Integrovaného záchranného systému ČR, ale i firmy v oblasti dopravy a energetiky. Systém významně zvyšuje bezpečnost, snižuje reakční čas a podporuje efektivní rozhodování.

Silnou stránkou společnosti je i vývoj dalších vlastních softwarových aplikací. V posledních letech je nejvýznamnější zakázkou projekt modernizace energetické distribuční sítě, který realizuje konsorcium vedené TTC MARCONI. V rámci tohoto projektu bude vybaveno 20 000 transformačních stanic společnosti ČEZ Distribuční technologií pro vzdálené měření. Součástí projektu je i vytvoření velkokapacitního úložiště naměřených veličin a jejich matematická analýza.

www.ttc-marconi.com

 **TTC MARCONI**

Chytrá energetika, kritická komunikace, bezpečná železnice

14

TTC NOVIQ

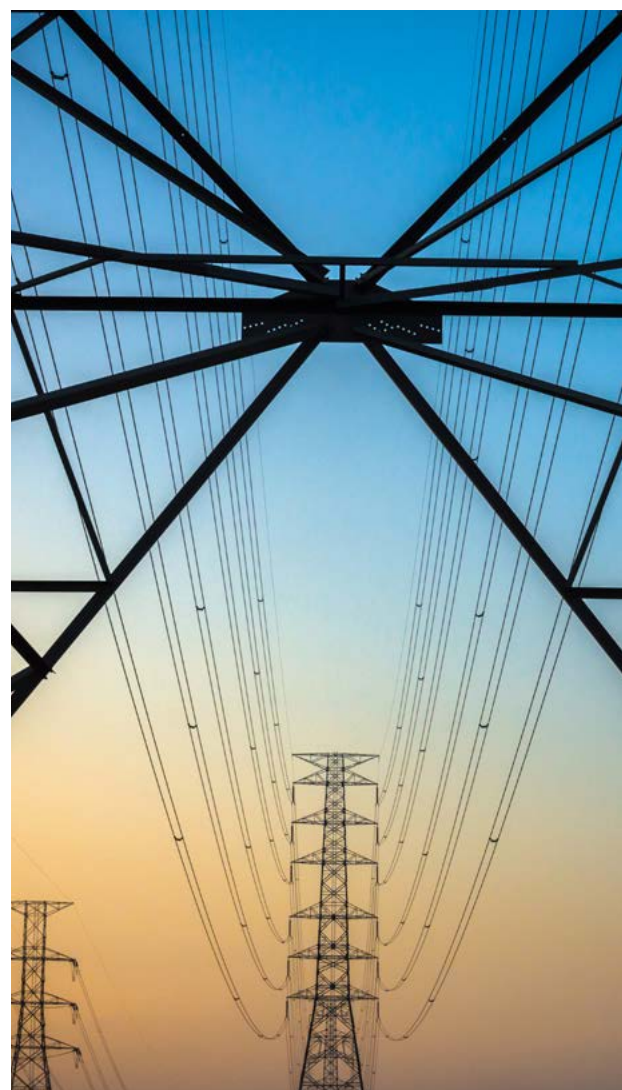
Chytrá energetika v digitálním věku

TTC NOVIQ se zaměřuje na špičkové projektové a konzultační služby pro energetiku, dopravu a průmysl. Specializuje se na digitální transformaci, správu rozsáhlých přenosových sítí, datovou analytiku, Industrial IoT a umělou inteligenci.

Od roku 2023 je oficiálním poskytovatelem služeb výkonové rovnováhy (SVR) pro českého provozovatele přenosové soustavy společnost ČEPS a je tak důležitým subjektem v zajištění rovnováhy mezi výrobou a spotřebou elektřiny.

www.ttc-noviq.cz

 **TTCNOVIQ**



Naše řešení
zvyšují bezpečnost
a efektivitu kritické
infrastruktury.



TTC MOBILE

Klíčové aplikace pro bezpečnou komunikaci

TTC MOBILE se specializuje na vývoj aplikací pro kritickou komunikaci nad mobilními a rádiovými sítěmi – od hlasu, přes video až po datové přenosy. Jejím hlavním zaměřením je využití mobilních 5G sítí v dopravě, energetice a dalších oblastech, kde je spolehlivá komunikace naprosto klíčová. Aplikace jsou navrženy tak, aby fungovaly nad moderními mobilními 5G sítěmi a zároveň i nad rádiovými sítěmi TETRA a DMR.

TTC MOBILE má vlastní vývojové a aplikační centrum s týmem zkušených odborníků, kteří pracují na projektech pro operátory, energetické firmy, dopravní sektor, státní správu i průmyslové zákazníky v České republice i v zahraničí.

www.ttc-mobile.cz

 TTCMOBILE

Chytrá energetika, kritická komunikace, bezpečná železnice

16



TTC Controls / UniControls Řídicí systémy pro moderní dopravu a průmysl

TTC Controls je specialistou na vývoj, výrobu a instalaci elektronických zařízení řídicích a informačních systémů pro železniční dopravu a průmyslová zařízení. Společnost v roce 2020 převzala značku UniControls, kterou tak znovu vrátila na domácí i zahraniční trhy jako symbol spolehlivosti a kvality.

V oblasti kolejové dopravy dodává systémy řídicí, informační, měřicí, diagnostické a monitorování vozidel. Dopravcům pomáhá snižovat provozní náklady a zvyšovat efektivitu provozu i využití energie. Jednotlivé výrobky nacházejí uplatnění v oblastech s vysokými nároky na bezpečnost a provozní spolehlivost.

www.unicontrols.cz

 **UNICONTROLS**
člen Skupiny TTC

Bezpečnost
našich technologií
stojí na spolehlivé
výrobě.

Datová centra

V digitálním světě
je bezpečné
a spolehlivé datové
zázemí klíčové.

TTC TELEPORT

Měníme svět datových center

TTC TELEPORT je jedním z největších poskytovatelů služeb datových center ve střední a východní Evropě. Od roku 2001 provozuje dvě moderní datová centra v Praze – TTC DC1 a TTC DC2. Právě TTC DC2 je dnes největším nezávislým kolokačním centrem v České republice s plochou přes 4 000 m² zákaznických prostor. Datová centra TTC TELEPORT jsou zcela neutrální vůči operátorům i poskytovatelům služeb, což z nich činí ideálního partnera pro banky, korporace i menší firmy. Nabízí špičkové zázemí pro kolokaci, pronájem racků a širokou škálu bezpečnostních i monitorovacích služeb. Vlastní optická infrastruktura firmě umožňuje přímé propojení s hlavními operátory a poskytování flexibilních služeb na míru.

www.ttc-teleport.cz

 **TTC**TELEPORT

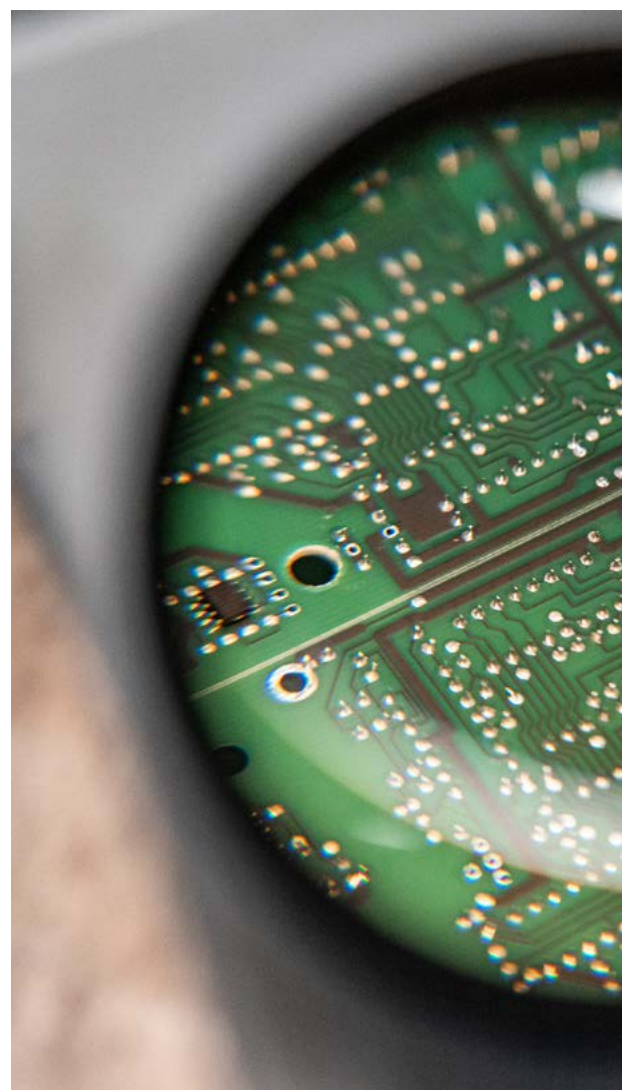


AWOS

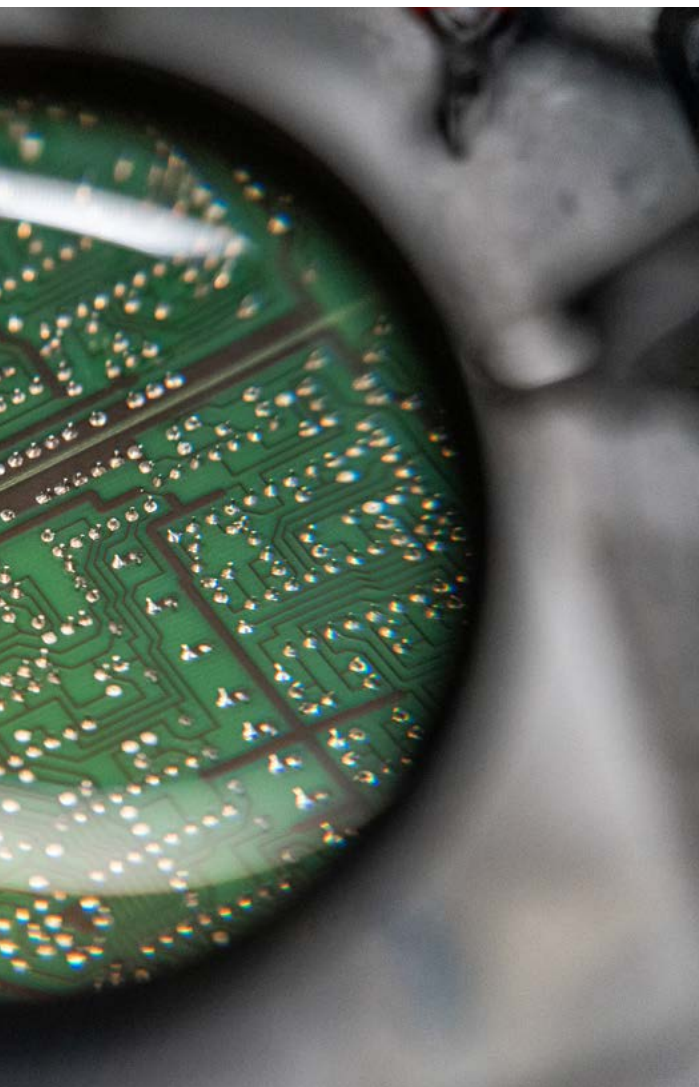
Spolehlivá elektronika pro budoucnost

AWOS je stabilní česká firma s více než 30 lety zkušeností, která se zaměřuje na vývoj a výrobu špičkové průmyslové elektroniky – od prototypů až po sériovou produkci. Se sídlem a moderním výrobním závodem v Pardubicích a také s týmem vysoce kvalifikovaných profesionálů dodává řešení pro odvětví jako energetika, zdravotnictví, doprava, telekomunikace i obranný průmysl. Firma trvale investuje do technologií i rozvoje svých pracovníků a podílí se na návrhu i realizaci vysoce náročných technických řešení, kde hrají klíčovou roli spolehlivost a bezpečnost.

www.awos.cz



V současné době je právě domácí výroba naší klíčovou hodnotou.



TTC TELEKOMUNIKACE

Spolehlivá komunikace pro kritickou infrastrukturu

TTC TELEKOMUNIKACE je ryze český výrobce a dodavatel vysoce spolehlivých komunikačních řešení pro kritickou infrastrukturu. Působí jako systémový integrátor pro komplexní ICT řešení – od návrhu po realizaci s důrazem na bezpečnost a provozní spolehlivost. Ve svém pražském areálu provozuje moderní vývojové a výrobní zázemí, kde vyrábí zařízení pro externí klienty i další firmy ze Skupiny TTC. Specializuje se na osazování a pájení desek plošných spojů (SMT i THT) od kusové po střední sériovou výrobu.

www.ttc-telekomunikace.cz

 **TTC** TELEKOMUNIKACE



TTC TELSYS

Řídicí elektronika pro výtahy

TTC TELSYS vyvíjí a vyrábí elektroniku pro ovládání a řízení výtahů. Pro nové i pro modernizaci stávajících výtahů nabízí ucelený sortiment řídicí elektroniky včetně všech potřebných elektro komponent. Její výrobky jsou instalovány v tisících výtahů po celé České republice, exportuje také na Slovensko, do Švédska nebo Itálie. Spolupracuje s největšími výrobci výtahů jako jsou Schindler, Kone a Otis; často řeší i velmi specifické požadavky jako např. řízení výtahu s dveřmi na tři strany, velkými vzdálenostmi mezi stanicemi nebo provozem ve ztížených podmínkách včetně prostředí zasaženého radiací.

www.ttc-telsys.cz

 **TTC**TELSYS

Díky kompetenci
v oboru dokážeme
řešit výzvy, na které
jiní nestačí.

Aplikace a systémy

Digitalizací
procesů zvyšujeme
bezpečnost
lidí i dat.

TTC apki

Aplikace a zařízení pro bezpečnou práci v terénu

TTC apki vznikla jako samostatná firma vyčleněním ICT divize z TTC TELSYS. Specializuje se na vývoj moderních aplikací pro pracovníky v terénu používající mobilní telefony a tablety především v náročných průmyslových podmínkách.

Mezi klíčové produkty patří systém TOUCHGUARD, který umožňuje efektivní řízení pracovní činnosti v reálném čase, digitální záznamy a vyšší bezpečnost v provozu. Firma také nabízí aplikace pro optimalizaci procesů, snížení administrativy i ekologickou úsporu díky nižší spotřebě papíru.

www.apki.cz

apki



ANETE

Spojení všech procesů v jednom moderním systému

Společnost ANETE pomáhá digitalizovat a efektivně řídit stravovací provozy od objednávky jídla, evidenci strážníků a platební systémy až po správu skladového hospodářství. Každý provoz je jiný, a proto ANETE nenabízí univerzální řešení, ale vytváří individualizované systémy na míru, které zákazníkům pomáhají zlepšit hospodaření a zároveň zvyšovat kvalitu služeb. Hlavním produktem je systém Dimenso KREDIT – komplexní nástroj, který pokrývá veškeré procesy od plánování jídelníčků přes normování receptur až po samotný výdej. Díky nákupnímu portálu FirstBuySale® mohou stravovací zařízení efektivně pořizovat potraviny, drogerii i další zboží za výhodnější ceny bez kompromisu v kvalitě.

www.anete.cz



Promyšlené
a spolehlivé
inovace
mění svět
služeb.



ApS Brno

Usnadňujeme ubytování a stravování studentům

Společnost ApS Brno, která letos oslavila 35 let své existence, je jedním z nejvýznamnějších hráčů v oblasti informačních systémů pro vysokoškolské koleje a menzy. Její řešení Dimenso ISKAM dnes spravuje více než 62 000 lůžek na 22 univerzitách v České republice a ročně odbaví přes 5 milionů jídel. Systémy jsou škálovatelné a využitelné i mimo akademické prostředí, například v hotelnictví nebo cestovním ruchu. Druhou silnou oblastí společnosti je dodávka projekční a multimediální techniky. Tým ApS Brno vybavují školící místnosti, auly, kulturní sály i koncertní síně audiovizuálními systémy na klíč.

www.aps-brno.cz



Podnikání v realitách

24



TTC REAL ESTATE

Prostor, který se přizpůsobí vašemu byznysu

TTC REAL ESTATE zajišťuje pro Skupinu TTC stabilní a strategické zázemí. Její hlavní činností je dlouhodobé vlastnictví, správa a pronájem komerčních nemovitostí. Spravuje portfolio v hodnotě téměř 2 miliardy korun, které zahrnuje kanceláře, vývojové laboratoře, výrobní a skladové prostory, technologické plochy a také dva filmové ateliéry v Praze–Jinonicích. V posledních letech se divize rozvíjí také směrem k developerské činnosti, zejména v oblasti technologicky vyspělých a udržitelných objektů.

www.ttc-realestate.cz

 **TTC** REAL ESTATE

Finanční jistota,
která umožňuje
rozvoj celé
skupiny.

OXYMA

Proměna průmyslových Malešic v technologický park

TTC je jedním z hlavních vlastníků nemovitostí v rozsáhlé průmyslové zóně v pražských Malešicích o rozloze přes 2 miliony m². Svou velikostí, umístěním a velmi dobrou dopravní dostupností jde v rámci Prahy o naprosto unikátní území. Skupina TTC iniciovala proměnu této průmyslové zóny na Technologický park Malešice – místo pro moderní a udržitelný život. Dominantou a vlajkovou lodí Technologického parku Malešice se stane Skupinou TTC připravovaný projekt Technologického centra OXYMA. Toto multifunkční centrum nabídne prostory pro kanceláře, nerušivou výrobu, výzkum nebo co-living, čímž vytvoří unikátní ekosystém s moderními technologiemi a udržitelným životním stylem.

TTC ATRIUM

Podnikatelský areál v srdci Trutnova

V rámci realitní části Skupiny TTC působí samostatně společnost TTC ATRIUM. Spravuje rozsáhlý administrativní a výrobní areál v centru města Trutnov, který leží v Krkonošském podhůří. Areál tvoří vzájemně propojené i samostatně stojící objekty vhodné pro výrobu, služby i obchod. Je domovem pro desítky firem, například ZPA Smart Energy nebo TE Connectivity. Dlouhodobá obsazenost dosahuje téměř 99 %, což dokazuje stabilitu a atraktivitu lokality.



Finanční část

Konsolidovaná účetní závěrka

Zpráva nezávislého auditora

**Akcionářům společnosti TTC HOLDING, a.s., Třebohostická 987/5,
100 00 Praha 10-Strašnice, IČO: 27887464**

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti TTC HOLDING, a.s. (dále také „Společnost“), která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2024 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti TTC HOLDING, a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti TTC HOLDING, a.s. k 31. 12. 2024 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2024 v souladu s pravidly popsanými v příloze ke konsolidované účetní závěrce.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěře odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 21. 7. 2025

Rödl & Partner Audit, s.r.o.
Platněšská 2, 110 00 Praha 1
evidenční číslo 354
zastoupena jednatelem



Ing. Dušan Marek



Ing. Ladislav Čížek
statutární auditor, evidenční číslo 2457

Konsolidovaná rozvaha za rok 2024 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období	
		2024	2023
	AKTIVA CELKEM	2 573 855	2 575 682
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		
B.	Dlouhodobý majetek	1 353 680	1 465 117
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	87 468	85 686
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	946 017	934 258
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	83 661	152 446
B.IV.	Aktivní konsolidační rozdíl, (-) záporný konsolidační rozdíl	236 534	292 727
C.	Oběžná aktiva	1 181 648	1 104 036
C.I.	Zásoby	286 375	432 551
C.II.	Pohledávky	661 433	488 351
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	93 650	0
C.IV.	Peněžní prostředky	140 190	183 134
D.	Časové rozlišení aktiv	38 527	6 529
	PASIVA CELKEM	2 573 855	2 575 682
A.	Vlastní kapitál	1 460 360	1 311 698
A.I.	Základní kapitál	2 400	2 400
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	243 217	109 112
A.III.	Fondy ze zisku	0	2 117
A.IV.	Konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let	1 069 216	1 106 150
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	145 527	91 919
A.VI.	Konsolidovaný výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů a bez podílů pod společnou kontrolou	145 527	91 919
A.VII.	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci		
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílů na zisku		
B. + C.	Cizí zdroje	1 053 302	1 046 203
B.	Rezervy	142 504	97 920
C.	Závazky	910 798	948 283
C.I.	Dlouhodobé závazky	262 011	289 126
C.II.	Krátkodobé závazky	648 787	659 157
D.	Časové rozlišení pasiv	52 062	134 583
E.	Menšinový vlastní kapitál	8 131	6 629
E.I.	Menšinový základní kapitál	7 722	7 112
E.II.	Menšinové kapitálové fondy	25 457	26 964
E.III.	Menšinové fondy a nerozdělený výsledek hospodaření minulých let	-30 868	-32 165
E.IV.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	5 820	4 717
F.	Vlastní kapitál pod společnou kontrolou	0	76 569
F.I.	Základní kapitál pod společnou kontrolou	0	5 200
F.II.	Kapitálové fondy pod společnou kontrolou	0	59 871
F.III.	Fondy a nerozdělený výsledek hospodaření minulých let pod společnou kontrolou	0	6 252
F.IV.	Výsledek hospodaření běžného účetního období pod společnou kontrolou	0	5 247

Okamžik sestavení účetní závěrky: 21. 7. 2025

Zpracoval:
Karel Vyroubal



Podpisový záznam statutárního
orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín



Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2024 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			2024	2023
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	2 279 753	2 361 004
II.	Tržby za prodej zboží	02	21 058	32 106
A.	Výkonová spotřeba	03	1 268 366	1 558 521
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	04	194 239	-24 435
C.	Aktivace (-)	05	-55 293	-5 202
D.	Osobní náklady	06	519 982	438 150
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	07	54 242	171 731
III.	Ostatní provozní výnosy	08	45 700	53 951
F.	Ostatní provozní náklady	09	79 426	76 611
*	Provozní výsledek hospodaření	10	285 550	231 684
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	11	1	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	12		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	13	28 381	30 913
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	14	18 671	19 974
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	15	3 265	4 600
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	16	49	29 945
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	17	23 307	43 338
VII.	Ostatní finanční výnosy	18	15 145	45 680
K.	Ostatní finanční náklady	19	22 525	43 880
*	Finanční výsledek hospodaření = ř. 11-12+13-14+15-16-17+18-19	20	-17 761	-55 943
**	Výsledek hospodaření před zdaněním = ř. 10+20	21	267 790	175 741
L.	Daň z příjmů	22	60 706	43 422
L.1.	Daň z příjmů splatná	23	60 186	67 661
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	24	520	-24 239
**	Výsledek hospodaření po zdanění = ř. 21-22	25	207 084	132 319
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	26		
***	Výsledek hospodaření po zdanění = ř. 25+26	27	207 084	132 319
VIII.	Zúčtování záporného konsolidačního rozdílu	28	-59 875	- 34 265
N.	Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	29	4 138	3 828
****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence = ř. 27+28+29	30	151 347	101 883
	z toho: Konsolidovaný výsledek za účetní období bez menšinových podílů a bez podílů pod společnou kontrolou	31	145 527	91 919
	Menšinové podíly na výsledku hospodaření	32	5 820	4 717
	Podíly na výsledku hospodaření pod společnou kontrolou	33	0	5 247
	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů a bez podílů pod společnou kontrolou = ř. 31	35	145 527	91 919
	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období včetně podílu ekvivalence a bez menšinových podílů = ř. 31+33	36	145 527	97 166
	Čistý obrat = ř. 1+2	37	2 300 812	

Okamžik sestavení účetní závěrky: 21. 7. 2025

Zpracoval:
Karel Vyroubal



Podpisový záznam statutárního
orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín



Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok 2024 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období	
		2024	2023
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	183 134	130 936
(A)	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	212 053	145 306
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	172 655	303 213
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	156 539	157 089
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	-1 976	107 492
A. 1. 3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv (+/-)	-1 950	-106
A. 1. 4.	Výnosy z podílů na zisku (-)		
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou úroků zahrnutých do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky (-)	20 042	38 738
A. 1. 6.	Ostatní nepeněžní operace		
A.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	384 708	448 519
A. 2.	Změna stavu nepeněžních položek pracovního kapitálu	-52 804	17 686
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-195 350	-88 034
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-39 938	95 009
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	182 484	-11 009
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	0	21 720
A.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	331 904	466 205
A. 3.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnutých do ocenění dlouhodobého majetku (-)	-23 307	-43 338
A. 4.	Přijaté úroky (+)	3 265	4 600
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-60 186	-67 661
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)		
A.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	251 676	359 806
(B)	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-143 696	-228 267
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	3 137	1 751
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B. 4.	Ostatní toky v investiční činnosti	-49	
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-140 608	-226 516
(C)	Peněžní toky z finančních činností		
C. 1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-80 069	-17 453
C. 2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-73 943	-63 639
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení (+)		
C. 2. 2.	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům (-)		
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)		
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společníky (+)		
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	-7 000	
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům a včetně finančního vypořádání se společníky veřejné obchodní společnosti a komplementáři u komanditních společností (-)	-66 943	-63 639
C. 3.	Ostatní změny v oblasti financování		
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-154 012	-81 092
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	-42 944	52 198
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	140 190	183 134

Sestaveno dne: 21. 7. 2025



Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou: Ing. Martin Kubín

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu za rok 2024

(v celých tisících Kč)

32

Označení řádku výkazu	Základní kapitál	Ážio a kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem	Menšinové podíly na VK
Počáteční stav 31. 12. 2023	2 400	86 336	6 713	1 139 732	1 235 181	17 007
VH za rok 2023				91 919	91 919	4 717
Příplatek mimo ZK		1 500			1 500	
Nové akvizice		21 252			21 252	-15 239
Výplata společníkům				-39 244	-39 244	144
Převod v rámci položek VK			-4 000	4 000	0	
Kurzové rozdíly		24	-596	1 662	1 090	
Konečný stav 31. 12. 2023	2 400	109 112	2 117	1 198 069	1 311 698	6 629
VH za rok 2024				145 527	145 527	5 820
Příplatek mimo ZK		62 590			62 590	
Nové akvizice*		71 239	-6 650		64 589	1 707
Výplata společníkům			-7 000	-117 717	-124 717	-6 025
Převod v rámci položek VK			11 510	-11 510	0	
Kurzové rozdíly		276	23	374	673	
Konečný stav 31. 12. 2024	2 400	243 217	0	1 214 743	1 460 360	8 131

* Zejména nabytí 100% podílu v TTC ALFA (dříve vykazováno v rámci tzv. spojené účetní závěrky v položce VK pod společnou kontrolou).

Sestaveno dne: 21. 7. 2025

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou: Ing. Martin Kubín

Příloha Konsolidované účetní závěrky

Obsah

1. Rozsah konsolidace a vymezení konsolidačního celku	34
1.1. Konsolidující účetní jednotka – obecné informace	34
1.2. Vymezení konsolidačního celku – struktura holdingu TTC	35
1.3. Změny ve složení konsolidačního celku a skupiny v průběhu roku 2024	36
1.4. Společnosti nezahrnuté do konsolidačního celku a do konsolidace	36
2. Účetní zásady a použité účetní metody	36
2.1. Konsolidační rozdíly	36
2.2. Menšinový vlastní kapitál	36
2.3. Způsob zahrnutí nově pořízených nakoupených společností	36
2.4. Transakce v cizích měnách	36
2.5. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek	37
2.6. Dlouhodobý finanční majetek, cenné papíry	37
2.7. Zásoby	37
2.8. Pohledávky	37
2.9. Rezervy	37
2.10. Závazky (dluhy)	38
2.11. Úvěry	38
2.12. Daň z příjmů	38
2.13. Odložená daň	38
2.14. Tržby, výnosy a náklady	38
2.15. Následné události	38
2.16. Použití odhadů	38
2.17. Finanční údaje	38
3. Doplnující údaje	39
3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek	39
3.2. Dlouhodobý hmotný majetek	39
3.3. Dlouhodobý finanční majetek	40
3.4. Kladný a záporný konsolidační rozdíl	40
3.5. Zásoby	41
3.6. Pohledávky a časové rozlišení	41
3.7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky	41
3.8. Opravné položky	42
3.9. Menšinový vlastní kapitál	42
3.10. Vlastní kapitál pod společnou kontrolou	42
3.11. Rezervy	43
3.12. Závazky	43
3.13. Závazky k úvěrovým institucím a krátkodobé finanční výpomoci	43
3.14. Finanční deriváty	43
3.15. Odložená daň z příjmů	44
3.16. Členění výnosů	44
3.17. Přijaté dotace	44
3.18. Transakce se spřízněnými osobami	45
3.19. Analýza zaměstnanců konsolidačního celku	45
3.20. Ostatní informace	45
3.21. Následné události	46
4. Odměna auditorské společnosti	46

1. Rozsah konsolidace a vymezení konsolidačního celku

Účetní jednotka, která sestavuje konsolidovanou účetní závěrku, je TTC HOLDING, a.s. (dále jen „mateřská společnost“).

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena podle českých účetních předpisů.

Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy a náklady jsou plně vyloučeny. Zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi skupiny je taktéž plně vyloučen. Dividendy přijaté od společností zahrnutých plnou metodou byly vyloučeny z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a o jejich výši byl zvýšen výsledek hospodaření minulých let.

Účetní metody, které používají jednotlivé společnosti celku, jsou popsány níže.

Ve výkazu zisku a ztráty jsou výsledky ovládaných společností vykázány pouze za období, po které jsou ovládány mateřskou společností.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků byl sestaven rozdílovou metodou bez dalších podrobných úprav (s respektováním hladiny významnosti). Výkaz byl v roce 2024 sestaven poprvé (včetně minulého, srovnávacího účetního období) dle nového vyjádření MF ČR. Holding TTC aktivně podniká systémové kroky pro další zpřesnění vykazovaných hodnot v dalších letech.

Účetní závěrky všech společností zahrnutých do celku byly sestaveny k 31. prosinci 2024 (rozvahový den).

1.1. Konsolidující účetní jednotka – obecné informace

Konsolidující účetní jednotkou je společnost TTC HOLDING, a.s., se sídlem Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10, IČO 27887464. Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku dne 23. května 2007 (Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 11785).

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. prosinci 2024 dle stavu v obchodním rejstříku jsou uvedeni v následující tabulce:

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Ing. Josef Šelep, CSc.	Předseda	Ing. Martin Sobota
Místopředseda	Ing. Jan Kuchař	Člen	Daniel Říčař
Člen	Ing. Martin Kubín	Člen	Pavel Vavroušek
Člen	Ing. Luboš Müller	Člen	Mgr. Pavla Šelepová
		Člen	Tereza Lombardo

Akcie konsolidující účetní jednotky mělo k 31. prosinci 2024 v držení pět právnických osob.

1.2. Vymezení konsolidačního celku – struktura holdingu TTC

Název společnosti	IČ	Sídlo firmy	Podíl v %	Bezprostřední vlastník
TTC TELEKOMUNIKACE, s.r.o.	41194403	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC CREDIT, s.r.o.	49356615	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC RIVA, s.r.o.	49679082	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC MARCONI s.r.o.	48591254	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC TELEKOMUNIKACE, s.r.o.
TTC ALFA, s.r.o.	06389325	Naskové 1100/3, 150 00 Praha 5	100%	TTC HOLDING, a.s.
DOLPHIN, s.r.o.	45276251	Úvalská 1222/32, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC TELSIS, a.s.	25641051	Úvalská 1222/32, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC TECHKOM CENTRUM, a.s.	60193638	Tiskařská 257/10, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC ATRIUM, s.r.o.	27436659	Komenského 821, 541 01 Trutnov	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC REAL ESTATE, a.s.	25620797	Naskové 1100/3, 150 00 Praha 5	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC DATAPARK, s.r.o.	49243381	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC BASE s.r.o.	28965892	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC TELEPORT, s.r.o.	24271705	Tiskařská 257/10, 100 00 Praha 10	92,5%	TTC HOLDING, a.s.
TRE FONTI, s.r.o.	10762825	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
DT4F a.s.	08794324	Tiskařská 257/10, 100 00 Praha 10	100%	TTC MARCONI s.r.o. (ČR)
AWOS s.r.o.	42937426	Výzkumná 79, Rosice, 533 51 Pardubice	90%	TTC HOLDING, a.s.
4eggs s.r.o.	09667598	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC Controls s.r.o.	09358650	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC MARCONI s.r.o. (ČR)
4Sky a.s.	03591379	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	DT4F a.s.
ARISTOTEL, a.s.	61858005	Tiskařská 257/10, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
ALETA spol. s r.o.	62584065	Naskové 1100/3, 150 00 Praha 5	100%	TTC HOLDING, a.s.
Aps Brno s.r.o.	00543535	Božetěchova 1/2, 612 00 Brno – Královo Pole	100%	TTC HOLDING, a.s.
ANETE spol. s r.o.	46970126	Okružní 834/29a, 638 00 Brno-Lesná	94%	TTC HOLDING, a.s.
TTC NOVIQ, s.r.o.	14121140	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	80%	TTC HOLDING, a.s.
SET JINONICE, s.r.o.	21741581	Stodůlecká 586/4, 158 00 Praha 5	100%	TTC HOLDING, a.s.
Mycroft Mind, a.s.	27725669	Šumavská 416/15, 602 00 Brno	80%	TTC HOLDING, a.s.
TTC apki, s.r.o.	19403429	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
ADD CZ, a.s.	28976720	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TRANSTECH CZ, a.s.	28980379	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	ADD CZ, a.s.
TTC MOBILE, s.r.o.	19084871	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100%	TTC HOLDING, a.s.
TTC MARCONI, s.r.o. (SK)	31347649	Hraničná 18, 821 05 Bratislava 2	100%	TTC MARCONI s.r.o. (ČR)
ANETE SR, spol. s r.o. (SK)	35792027	Křižná 4092/34, 811 07 Bratislava	94%	ANETE spol. s r.o.
ReFoMa, s.r.o. (SK)	43892345	Dolné Rudiny 1, 010 01 Žilina	100%	TTC MARCONI, s.r.o. (SR)
TTC GERMANY GmbH (DE)		Mühlenbachring 14, 13591 Berlín	100%	TTC HOLDING, a.s.

1.3. Změny ve složení konsolidačního celku a skupiny v průběhu roku 2024

V průběhu roku došlo k založení společnosti TTC GERMANY GmbH.

V průběhu roku došlo k převzetí části společnosti TTC ALFA, s.r.o. (nově tedy holding TTC ovládá 100 % této společnosti). Vzhledem k převzetí části společnosti TTC ALFA, s.r.o. došlo ke změně způsobu sestavování konsolidované účetní závěrky. Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2024 byla s ohledem na vlastnickou strukturu skupiny sestavena jako tzv. spojená konsolidovaná účetní závěrka, která byla svými metodickými nástroji velmi blízká konsolidované účetní závěrce sestavované podle českých účetních předpisů.

V průběhu roku došlo k převzetí části společnosti TRE FONTI, s.r.o. (nově tedy holding TTC ovládá 100 % této společnosti).

V průběhu roku došlo k odštěpení a vzniku nové společnosti SET JINONICE, s.r.o. od společnosti ALETA spol. s r.o. (v rámci konsolidačního celku).

1.4. Společnosti nezahrnuté do konsolidačního celku a do konsolidace

Do konsolidačního celku a do konsolidace podle rozhodnutí mateřské společnosti nevstoupily (v souladu s § 22a zákona č. 563/1991 Sb, o účetnictví) níže uvedené společnosti. Hlavním důvodem je, že informace nezbytné pro konsolidaci nemohly být získány bez zbytečného zdržení nebo nepřiměřených nákladů.

Zejména s ohledem na probíhající válečný konflikt vedení společnosti nepředpokládá začlenění těchto společností ani do konsolidované účetní závěrky za rok 2025. Začlenění těchto společností do konsolidace vedení společnosti předpokládá po obnovení stability v regionu.

Název společnosti	IČO	Sídlo firmy	Přepoč. podíl	Bezprostřední vlastník
OOO TTC MARCONI		Kyjev, Ukrajina	100 %	TTC MARCONI s.r.o. (ČR)

V přehledu nejsou uvedeny společnosti, které již fakticky ukončily svou činnost, ale z různých důvodů je nebylo možné zrušit.

2. Účetní zásady a použité účetní metody

2.1. Konsolidační rozdíly

Konsolidační rozdíly jsou zjištěny jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílů konsolidované účetní jednotky a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení podílů).

Za den akvizice se považuje den, od něhož začíná mateřská společnost účinně uplatňovat příslušný vliv nad konsolidovanou účetní jednotkou, a pro zjednodušení se jím rozumí poslední den kalendářního měsíce, ve kterém došlo k akvizici.

Konsolidační rozdíly se odepisují rovnoměrně 20 let vyjma společností TRANSTECH, a.s. a ADD CZ, a.s., kde byla stanovena doba odepisování 6 let (s ohledem na obchodní model těchto společností).

2.2. Menšinový vlastní kapitál

Menšinový vlastní kapitál představuje menšinové podíly na vlastním kapitálu ovládaných osob v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku včetně výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období.

2.3. Způsob zahrnutí nově pořízených nakoupených společností

U společností, které jsou zařazeny do konsolidačního celku jako nové akvizice, se aktiva a závazky přečítají v souladu s platnými předpisy na reálné hodnoty. Do konsolidované účetní závěrky se zahrnou příslušná aktiva a závazky ovládané osoby v tomto upraveném ocenění.

Přecenění na reálné hodnoty je však provedeno pouze v případě, že se účetní hodnoty aktiv a závazků ke dni akvizice nebo ke dni zvýšení účasti na základním kapitálu stávající společnosti významně liší od jejich účetních hodnot.

V rámci akvizic realizovaných v roce 2024 přecenění na reálné hodnoty nebylo provedeno, neboť nebyla identifikována aktiva, jejichž účetní ocenění by se významně odchylovalo od jejich reálné hodnoty.

2.4. Transakce v cizích měnách

Aktiva, pasiva, náklady a výnosy zahraniční konsolidované společnosti jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Účetní operace v cizích měnách prováděné v tuzemských konsolidovaných společnostech během účetního období jsou zaúčtovány běžným denním kurzem ČNB platným ke dni uskutečnění účetního případu. K datu účetní závěrky jsou aktiva a pasiva v cizí měně přepočtena kurzem ČNB platným k rozvahovému dni.

2.5. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným a nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 10 tis. Kč.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související (úroky nevstupují do ocenění majetku).

Technické zhodnocení zvyšuje vstupní cenu příslušného dlouhodobého majetku, pokud převýšilo v úhrnu za účetní období u jednotlivého majetku částku 10 tis. Kč.

Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje, ocenitelná práva a software se aktivují pouze v případě využití pro obchodování s nimi. Oceňují se vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje, SW a ocenitelná práva vytvořená vlastní činností pro vlastní potřebu se neaktivují.

Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisován po dobu odhadované životnosti majetku.

2.6. Dlouhodobý finanční majetek, cenné papíry

Majetkové účasti v nekonsolidovaných ovládaných a řízených společnostech a ve společnosti pod podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty (opravné položky).

Cenné papíry a podíly, které nejsou majetkovou účastí, se rozdělují do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, cenné papíry držené do splatnosti a realizovatelné cenné papíry.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry, které společnosti konsolidačního celku drží za účelem provádění transakcí s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu.

Dluhové cenné papíry, které společnosti konsolidačního celku zamýšlí a jsou schopné držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv.

Cenné papíry a podíly, které budou společnosti konsolidačního celku vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že společnosti konsolidačního celku budou potřebovat peníze, jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení společností konsolidačního celku nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu oceněny pořizovací cenou, včetně přímých nákladů souvisejících s jejich pořízením. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou.

Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Jako reálnou hodnotu společnosti konsolidačního celku používají tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty cenných papírů k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu a do výkazu zisku a ztráty jsou zahrnuty v okamžiku realizace.

2.7. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a veškeré vedlejší pořizovací náklady, zejména dopravné, clo, atd.

Zásoby vytvořené vlastní činností (nedokončená výroba, polotovary a výrobky) jsou oceňovány vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé náklady (přímý materiál, přímé mzdy, ostatní přímé náklady a výrobní režii).

O zásobách je účtováno průběžně způsobem A. Úbytky zásob ze skladu jsou účtovány v cenách zjištěných váženým aritmetickým průměrem nebo metodou FIFO.

Opravné položky k zásobám jsou tvořeny v případech, kdy snížení ocenění zásob v účetnictví není trvalého charakteru na základě věkové analýzy zásob.

Pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky byly výrobky, které byly prodány v rámci skupiny, překlasifikovány jako nedokončená výroba.

2.8. Pohledávky

Pohledávky jsou při svém vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o opravné položky k pochybným a nedobytným pohledávkám. Pohledávky nabyté za úplatu jsou oceněny pořizovací cenou, následně sníženou o případné opravné položky.

Pohledávky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 1 rok, se vykazují jako dlouhodobé.

Opravné položky k pochybným a k nedobytným pohledávkám jsou vytvořeny na základě věkové struktury pohledávek a dále dle individuálního posouzení bonity konkrétního dlužníka.

2.9. Rezervy

Společnosti konsolidačního celku vytváří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, anebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

2.10. Závazky (dluhy)

Závazky jsou zaúčtovány a vykázány ve jmenovité hodnotě.

Závazky se k rozvahovému dni rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců od rozvahového dne) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců od rozvahového dne).

Podmíněné závazky (pokud existují), které nejsou vykázány v konsolidované rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v bodě 3.12.

2.11. Úvěry

Úvěry jsou vykázány v nominální hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

2.12. Daň z příjmů

Daň z příjmů se počítá samostatně za jednotlivé společnosti konsolidačního celku za pomoci platné daňové sazby z účetního výsledku hospodaření zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Dále se zohledňují položky snižující základ daně, odčitatelné položky (včetně daňových ztrát) a slevy na dani z příjmů.

Náklad na daň z příjmů v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součtem nákladů na daň z příjmů za všechny společnosti konsolidačního celku.

2.13. Odložená daň

Odložená daň se počítá samostatně za jednotlivé společnosti konsolidačního celku ze všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Odložená daňová pohledávka je k datu účetní závěrky vykázána, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Konsolidovaný odložený závazek a pohledávka je součtem odložených daňových závazků a pohledávek za společnosti konsolidačního celku.

Odložená daň z konsolidačních úprav není uvažována.

2.14. Tržby, výnosy a náklady

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně a časově souvisejí. Tržby jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou vykazovány v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty jako tržby z prodeje výrobků a služeb a tržby za prodej zboží.

Tržby za prodej zboží představují prodej nakoupeného zboží třetím stranám. Tržby z prodeje výrobků a služeb zahrnují přímý prodej vlastních výrobků a služeb společností konsolidačního celku třetím stranám.

2.15. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

2.16. Použití odhadů

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společností skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

2.17. Finanční údaje

Finanční údaje v účetní závěrce jsou vyjádřeny v celých tisících korunách českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

3. Doplnující údaje

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

POŘIZOVACÍ CENA	Počáteční zůstatek	Nové ovládané společnosti	Přírůstky a převody	Vyřazení	Konečný zůstatek
Nehmotné výsledky VaV	320	0	0	-10	310
Software	120 939	0	7 767	-1 240	127 466
Ocenitelná práva	88 534	0	845	0	89 379
Goodwill	-856	0	0	0	-856
Ostatní DNHM	5 019	0	984	0	6 003
Nedokončený DNHM	1 157	0	5 346	0	6 503
CELKEM	215 113	0	14 942	-1 250	228 805

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY	Počáteční zůstatek	Nové ovládané společnosti	Odpisy, likvidace a prodej	Vyřazení	Konečný zůstatek
Nehmotné výsledky VaV	-320	0	0	10	-310
Software	-93 384	0	-8 080	733	-100 731
Ocenitelná práva	-35 196	0	-3 734	0	-38 930
Goodwill	514	0	171	0	685
Ostatní DNHM	-1 041	0	-1 010	0	-2 051
CELKEM	-129 427	0	-12 653	743	-141 337

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

POŘIZOVACÍ CENA	Počáteční zůstatek	Nové ovládané společnosti	Přírůstky, převody, kurz. rozdíly	Vyřazení	Konečný zůstatek
Pozemky	161 328	0	0	0	161 328
Stavby	876 839	0	42 328	-168	918 999
Hmotné movité věci a jejich soubory	905 395	0	55 325	-26 991	933 729
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	57 576	0	0	0	57 576
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	101	0	0	-68	33
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	13 283	0	12 263	0	25 546
Nedokončený DHM	57 686	0	-8 681	0	49 005
CELKEM	2 072 208	0	101 235	-27 227	2 146 216

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY	Počáteční zůstatek	Nové ovládané společnosti	Odpisy, likvidace, prodej	Vyřazení	Konečný zůstatek
Pozemky					
Stavby	-464 232	0	-26 939	168	-491 003
Hmotné movité věci a jejich soubory	-629 420	0	-58 682	26 991	-661 111
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-44 298	0	-3 787	0	-48 085
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek					
Jiný dlouhodobý hmotný majetek					
CELKEM	-1 137 950	0	-89 408	27 159	-1 200 199

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek konsolidačního celku má následující strukturu:

	2024	2023
Podíly v nekonsolidovaných ovládaných účeních jednotkách		
Podíly v nekonsolidovaných účetních jednotkách pod podstatným vlivem	50	50
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	83 610	152 143
Zápůjčky		
Jiný DFM a pořizovaný DFM	1	253
Zálohy na DFM		
CELKEM	83 661	152 446

3.4. Kladný a záporný konsolidační rozdíl

Pohyby v konsolidačním rozdílu lze analyzovat následovně:

	2024	2023
Počáteční zůstatek k 1. lednu	292 727	206 870
Změna podílu na vlastním kapitálu ovládaných společností	-456	0
Nově zařazené ovládané společnosti	0	116 294
Ostatní		
Zúčtování kladných konsolidačních rozdílů	-59 875	-34 265
Zúčtování záporných konsolidačních rozdílů	4 138	3 828
Konečný zůstatek k 31. prosinci	236 534	292 727

Za účelem dosažení věrného a poctivého obrazu byl v roce 2024 proveden mimořádný odpis (resp. „impairment“) části konsolidačního rozdílu v celkové výši 27 658 tis. Kč.

3.5. Zásoby

	2024	2023
Materiál	39 035	40 529
Nedokončená výroba a polotovary	234 647	378 914
Výrobky	385	281
Zboží	457	282
Poskytnuté zálohy na zásoby	11 851	12 545
CELKEM	286 375	432 551

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob je sníženo prostřednictvím opravných položek.

3.6. Pohledávky a časové rozlišení

	2024	2023
Dlouhodobé pohledávky (bez odložené daně)	2 672	10 170
z toho pohledávky se splatností nad 5 let od rozvahového dne		
Krátkodobé pohledávky celkem	612 508	431 914
Časové rozlišení aktivní	38 529	6 529

Na nesplacené pohledávky, u kterých existuje nejistota ohledně jejich vymahatelnosti, jsou vytvářeny opravné položky. Pohledávky se splatností delší než 5 let společnost neeviduje.

3.7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

	2024	2023
Krátkodobý finanční majetek	93 650	0
z toho - cenné papíry k obchodování		
- dluhové cenné papíry	93 650	0
Peněžní prostředky	140 190	183 134
CELKEM	233 840	183 134

3.8. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty dlouhodobých a krátkodobých aktiv. Stav na účtech opravných položek v roce 2024 jsou uvedeny v následující tabulce:

	KZ 2023	Nové ovládané společnosti	Změna stavu oprav. položek	KZ 2024
Dlouhodobý majetek				
Dlouhodobé a krátkodobé pohledávky	-50 107	0	10 252	-39 855
Zásoby	-121 189	0	36 308	-84 881

Schválené a vydané akcie

	Počet	K 31. prosinci 2024
Listinné akcie TTC HOLDING, a.s. v hodnotě 480 tis. Kč	5	2 400

3.9. Menšinový vlastní kapitál

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy vč. nerozděl. zisku minulých let	Hospod. výsledek běžného období	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	7 112	26 964	-32 165	4 717	6 629
Výplata podílu na zisku	0	0	122	-3 846	-3 724
Ostatní změny *	610	-1 507	1 175	4 949	5 227
Zůstatek k 31. prosinci 2024	7 722	25 457	-30 868	5 820	8 131

* Hodnoty ovlivňují změny ve struktuře konsolidačního celku – dokup a prodej podílů.

3.10. Vlastní kapitál pod společnou kontrolou

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy vč. nerozděl. zisku minulých let	Hospod. výsledek běžného období	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	5 200	59 871	0	6 252	71 323
Převod do nerozděleného zisku minulých let	0	0	5 247	-5 247	0
Výsl. hospodaření bez menšinových podílů a podílů pod společnou kontrolou za rok 2024					
Převod pod plnou kontrolou	-5 200	-59 871	-5 247	-1 005	-71 323
Zůstatek k 31. prosinci 2024					

3.11. Rezervy

	KZ 2023	Nové společnosti	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	KZ 2024
Rezervy podle zvláštních předpisů					
Ostatní rezervy	97 920	0	87 541	-42 982	142 479
Rezervy celkem	97 920	0	87 541	-42 982	142 479

3.12. Závazky

	2024	2023
Dlouhodobé závazky (bez úvěrů a bez odložené daně)	6 895	6 270
z toho závazky se splatností nad 5 let od rozvahového dne		
Krátkodobé závazky (bez úvěrů) celkem	648 394	457 762
z toho závazky po lhůtě splatnosti déle než 180 dní		
Časové rozlišení pasivní	52 062	134 583

Vedení společnosti (holdingu) si není vědomo významných podmíněných závazků či poskytnutých záruk.

3.13. Závazky k úvěrovým institucím a krátkodobé finanční výpomoci

	2024	2023
Bankovní úvěry dlouhodobé	198 830	228 067
Běžné bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci	150 563	201 395
CELKEM	349 393	429 462

Úvěry jsou zajištěny zástavním právem k nemovitému majetku, pohledávkám z obchodního styku, obchodnímu podílu dceřiné společnosti, pohledávkou z běžného účtu a blankosměnkou.

3.14. Finanční deriváty

Společnosti konsolidačního celku nenevidují k rozvahovému dni žádné finanční deriváty.

3.15. Odložená daň z příjmů

	2024		2023	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Zůstatková hodnota dlouhodobého majetku	854	58 015	128	56 124
Opravná položka k zásobám	20 137	0	28 578	0
Opravná položka k pohledávkám	26	0	984	0
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	1 983	0	2 788
Dohadná položka na mzdové náklady	12 085	0	8 194	0
Rezervy	17 854	0	12 507	0
Jiné dočasné rozdíly				
CELKEM	50 956	59 998	50 391	58 912

Při výpočtu odložené daně byla použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňová pohledávka nebo závazek uplatněny.

Odložená daňová pohledávka je v konsolidované rozvaze vykázána jako součást dlouhodobých pohledávek, odložený daňový závazek jako součást dlouhodobých závazků. Výše uvedené hodnoty jsou bez vzájemné kompenzace odložené daňové pohledávky a odloženého daňového závazku.

Odložená daň z konsolidačních rozdílů není uvažována (vykázána).

3.16. Členění výnosů

Tržby za prodej zboží, výrobků a služeb po vyloučení vnitroskupinových transakcí měly následující strukturu:

	Konsolidované výnosy rok 2024	z toho zahraničí	Konsolidované výnosy rok 2023	z toho zahraničí
Tržby za prodej zboží	21 058	21 046	32 106	32 106
Tržby za prodej vl. výrobků a služeb	2 279 753	541 323	2 361 004	566 670
Ostatní provozní výnosy	45 700	0	53 951	0
Finanční výnosy	46 791	0	81 193	0
CELKEM	2 393 302	562 369	2 528 254	598 776

3.17. Přijaté dotace

Společnosti konsolidačního celku přijaly následující dotace:

	Dotace přijaté v roce 2024	Dotace přijaté v roce 2023
Výše dotace	30 789	40 541

Dotace přijaté = platby dotací přijaté od poskytovatelů v daném účetním období

3.18. Transakce se spřízněnými osobami

Za spřízněné strany ve vztahu ke konsolidačnímu celku jsou pro účely konsolidované účetní závěrky považovány:

- nekonsolidované společnosti ovládané, spoluovládané a pod podstatným vlivem,
- konsolidované společnosti pod podstatným vlivem,
- akcionáři mateřské společnosti konsolidačního celku, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat společný nebo rozhodující vliv u společností konsolidačního celku,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů mateřské společnosti konsolidačního celku a osoby blízké těmto osobám,
- společnosti mimo konsolidační celek, ve kterých výše uvedené strany mají podstatný, společný nebo rozhodující vliv,
- společnosti mimo konsolidační celek, které mají společného člena vrcholového vedení s podniky konsolidačního celku.

V souladu s výše uvedeným vymezením jsou za spřízněné strany považovány v roce 2024 a 2023 především společnosti nezahnuté do konsolidačního celku z důvodu nevýznamnosti a nekonsolidované společnosti pod podstatným vlivem, členové statutárních orgánů a akcionáři mateřské společnosti a dále společnosti mimo konsolidační celek jimi ovládané a řízené.

Společnosti konsolidačního celku běžně prodávají výrobky a služby spřízněným osobám anebo je od těchto osob nakupují.

V účetním období neproběhly transakce se spřízněnými osobami za jiné ceny než obvyklé.

3.19. Analýza zaměstnanců konsolidačního celku

	2024	2023
Průměrný počet zaměstnanců a členů řídicích orgánů	420	393
z toho členové řídicích, kontrolních a správních orgánů celkem	36	35
Mzdy zaměstnanců a odměny členů statutárních orgánů	384 376	324 576
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	124 220	104 727
Ostatní náklady	11 386	8 847
Osobní náklady celkem	519 982	438 150

3.20. Ostatní informace

Rozklad ostatních provozních výnosů:

Ostatní provozní výnosy	2024	2023
Provozní dotace	30 789	40 541
Výnosy z prodaného majetku a materiálu	10 415	7 544
Ostatní	4 496	5 866
CELKEM	45 700	53 951

Rozklad ostatních provozních nákladů:

46

Ostatní provozní náklady	2024	2023
Zůstatková cena prodaného majetku a materiálu	7 667	6 122
Změna stavu rezerv v provozní oblasti	45 095	55 885
Daně a poplatky	3 467	2 171
Ostatní	23 197	12 433
CELKEM	79 426	76 611

3.21. Následné události

Dne 8. ledna 2025 mateřská společnost TTC HOLDING, a.s. nabyla podíl ve společnosti RADIODATA GmbH.

Po datu účetní závěrky, tj. mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky, nedošlo k jiným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

4. Odměna auditorské společnosti

Auditorská společnost Rödl & Partner Audit, s.r.o., která provádí ověření konsolidované závěrky, poskytla v roce 2024 plnění společností konsolidačního celku v celkové výši 1 266 tis. Kč.



V Praze dne 21. 7. 2025

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín

Finanční část

Individuální účetní závěrka

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti TTC HOLDING, a.s.
Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10-Strašnice
IČO: 27887464

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti TTC HOLDING, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2024 a výkazu zisku a ztráty, za rok končící 31. 12. 2024, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti TTC HOLDING, a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky. Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasív společnosti TTC HOLDING, a.s. k 31. 12. 2024 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala

významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli

vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 20. 6. 2025

Rödl & Partner Audit, s.r.o.

Platněřská 2, 110 00 Praha 1
evidenční číslo 354
zastoupena jednatelem

Ing. Dušan Marek

Ing. Ladislav Čížek
statutární auditor, evidenční číslo 2457

Rozvaha aktiva v plném rozsahu za rok 2024 (v celých tisících Kč)

50

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období			
		Brutto	Korekce	2024 Netto	2023 Netto
AKTIVA CELKEM		1 454 475	123 752	1 330 723	1 199 072
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Stálá aktiva	1 330 000	123 752	1 206 248	1 182 012
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4 166	3 703	463	787
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.2.	Ocenitelná práva	3 782	3 378	404	664
B.I.2.1.	Software	3 782	3 378	404	664
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva				
B.I.3.	Goodwill (+/-)				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	384	325	59	123
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 830	1 488	342	793
B.II.1.	Pozemky a stavby				
B.II.1.1.	Pozemky				
B.II.1.2.	Stavby				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	1 723	1 488	235	686
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	107		107	107
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	107		107	107
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	1 324 004	118 561	1 205 443	1 180 432
B.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	1 314 004	118 561	1 195 443	1 098 495
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
B.III.3.	Podíly – podstatný vliv				21 075
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	10 000		10 000	60 610
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				252
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				252
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Rozvaha aktiva v plném rozsahu za rok 2024 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období			
		2024	2023		
		Brutto	Korekce	Netto	
C.	Oběžná aktiva	124 189		124 189	16 948
C.I.	Zásoby				
C.I.1.	Materiál				
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary				
C.I.3.	Výrobky a zboží				
C.I.3.1.	Výrobky				
C.I.3.2.	Zboží				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C.II.	Pohledávky	30 177		30 177	15 104
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky				9 965
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba				5 700
C.II.1.3.	Pohledávky – podstatný vliv				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka				
C.II.1.5.	Pohledávky – ostatní				4 265
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky				4 265
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	30 177		30 177	5 139
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 912		1 912	3 831
C.II.2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	23 850		23 850	1 217
C.II.2.3.	Pohledávky – podstatný vliv				
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	4 415		4 415	91
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	123		123	
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy				70
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	4 292		4 292	21
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	60 610		60 610	
C.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	60 610		60 610	
C.IV.	Peněžní prostředky	33 402		33 402	1 844
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	1		1	1
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	33 401		33 401	1 843
D.	Časové rozlišení aktiv	286		286	112
D.1.	Náklady příštích období	87		87	112
D.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.3.	Příjmy příštích období	199		199	

Rozvaha pasiva v plném rozsahu za rok 2024 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období	
		2024	2023
PASIVA CELKEM		1 330 723	1 199 072
A.	Vlastní kapitál	1 246 731	1 162 657
A.I.	Základní kapitál	2 400	2 400
A.I.1.	Základní kapitál	2 400	2 400
A.I.2.	Vlastní podíly (-)		
A.I.3.	Změny základního kapitálu		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	62 659	-21
A.II.1.	Ážio		
A.II.2.	Kapitálové fondy	62 659	-21
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	62 590	
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	69	-21
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A.III.	Fondy ze zisku	480	480
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	480	480
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	1 096 798	1 115 596
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	1 096 798	1 115 596
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	84 394	44 202
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílů na zisku		
B. + C.	Cizí zdroje	83 752	36 212
B.	Rezervy		304
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.4.	Ostatní rezervy		304
C.	Závazky	83 752	35 908
C.I.	Dlouhodobé závazky	42 607	7 183
C.I.1.	Vydané dluhopisy		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	42 519	7 077
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
C.I.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající společnost		
C.I.7.	Závazky – podstatný vliv		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	88	106
C.I.9.	Závazky – ostatní		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní		
C.I.9.3.	Jiné závazky		

Rozvaha pasiva v plném rozsahu za rok 2024 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období	
		2024	2023
C.II.	Krátkodobé závazky	41 145	28 725
C.II.1.	Vydané dluhopisy		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	14 690	5 308
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy		
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	2 515	1 310
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající společnost	8 528	10 900
C.II.7.	Závazky – podstatný vliv		
C.II.8.	Závazky – ostatní	15 412	11 207
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	63	1 016
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	20	566
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	729	282
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní		420
C.II.8.7.	Jiné závazky	14 600	8 923
D.	Časové rozlišení pasiv	240	203
D.1.	Výdaje příštích období	240	203
D.2.	Výnosy příštích období		

Okamžik sestavení účetní závěrky: 20. 6. 2025



Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu za rok 2024 (v celých tisících Kč)

54

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			2024	2023
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	3 009	17 359
II.	Tržby za prodej zboží	02		
A.	Výkonová spotřeba	03	5 300	9 065
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04		
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	05	1	610
A.3.	Služby	06	5 299	8 455
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07		
C.	Aktivace (-)	08		
*	Přidaná hodnota = ř. 1+2-3-7-8		-2 291	8 294
D.	Osobní náklady	09	1 570	20 352
D. 1.	Mzdové náklady	10	1 300	14 504
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	270	5 848
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	190	4 734
D.2.2.	Ostatní náklady	13	80	1 114
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	762	1 094
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	762	1 181
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	762	1 181
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		-87
III.	Ostatní provozní výnosy	20	1 224	624
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	897	
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22		
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	327	624
F.	Ostatní provozní náklady	24	-2	-1 836
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	130	
F.2.	Prodaný materiál	26		
F.3.	Daně a poplatky	27	6	9
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-304	-1 988
F.5.	Jiné provozní náklady	29	166	143
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-3 397	-10 692

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu za rok 2024 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			2024	2023
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	31	136 197	91 644
IV.1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32	136 197	91 644
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	3 948	
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	4 263	24 520
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	4 263	24 520
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	252	19 854
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	1 800	2 722
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	996	1 567
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	804	1 155
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	48 133	45 405
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	966	848
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	44	340	156
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	626	692
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	320	18 521
K.	Ostatní finanční náklady	47	424	15 820
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	88 857	55 480
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	85 460	44 788
L.	Daň z příjmů	50	1 066	586
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	1 084	287
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-18	299
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	84 394	44 202
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	84 394	44 202
*	Čistý obrat za účetní období	56	139 206	
*	EBITDA = ř. 30+16-21+25+31-34+35-38	57	132 858	86 799

Okamžik sestavení účetní závěrky: 20. 6. 2025



Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín

Příloha Individuální účetní závěrky

56

Obsah

1. Obecné informace	57
1.1. Popis účetní jednotky	57
1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku	57
1.3. Statutární orgán a dozorčí rada k rozvahovému dni	57
1.4. Identifikace skupiny	58
2. Účetní metody a obecné účetní zásady	58
2.1. Dlouhodobý nehmotný majetek	58
2.2. Dlouhodobý hmotný majetek	58
2.3. Operativní evidence	58
2.4. Dlouhodobý finanční majetek	58
2.5. Zásoby	58
2.6. Pohledávky	59
2.7. Závazky (dluhy)	59
2.8. Přepočtení údajů v cizích měnách na českou měnu	59
2.9. Rezervy	59
2.10. Odložená daň	59
2.11. Výnosy	59
2.12. Následné události	59
3. Doplnující údaje	60
3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek	60
3.2. Dlouhodobý hmotný majetek	60
3.3. Dlouhodobý finanční majetek	61
3.4. Pohledávky	61
3.5. Závazky (dluhy)	61
3.6. Úvěry	61
3.7. Odložená daň z příjmů	61
3.8. Výnosy	62
3.9. Zaměstnanci	62
4. Nabytí vlastních akcií	62
5. Výsledek hospodaření minulých let	62
6. Návrh na rozdělení zisku nebo vypořádání ztráty	62
7. Transakce se spřízněnými osobami	62
8. Zdůvodnění a vysvětlení významných informací, které nejsou srovnatelné s minulým účetním obdobím	62
9. Významné události po datu účetní závěrky	63

1. Obecné informace

1.1. Popis účetní jednotky

Obchodní firma:	TTC HOLDING, a.s.
Sídlo:	100 00, Praha 10, Třebohostická 987/5
IČO:	27887464
Založení / vznik:	zápis do obchodního rejstříku dne 23. května 2007
Spisová značka:	oddíl B, vložka 11785, obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze
Právní forma:	akciová společnost
Účetní období / rozvahový den:	kalendářní rok / 31. prosinec 2024
Datum sestavení účetní závěrky:	20. 6. 2025
Předmět činnosti:	Správa vlastního majetku
Předmět podnikání:	Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Zprostředkování obchodu a služeb Velkoobchod a maloobchod Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků Služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy

Fyzické a právnické osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu účetní jednotky: Žádná fyzická ani právnická osoba neovládá účetní jednotku.

1.2. Změny a dodatky v Obchodním rejstříku

V průběhu účetního období došlo ke změně ve statutárních orgánech společnosti.

V průběhu účetního období byly zapsány další činnosti do Obchodního rejstříku.

Jiné změny ani dodatky v Obchodním rejstříku nebyly provedeny.

Jméno	Funkce	Datum vzniku funkce/členství
Ing. Martin Kubín	Člen představenstva	9. února 2024
Ing. Luboš Müller	Člen představenstva	9. února 2024

1.3. Statutární orgán a dozorčí rada k rozvahovému dni

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Ing. Josef Šelep, CSc.	Předseda	Ing. Martin Sobota
Místopředseda	Ing. Jan Kuchař	Člen	Pavel Vavroušek
Člen	Ing. Martin Kubín	Člen	Daniel Říčař
Člen	Ing. Luboš Müller	Člen	Mgr. Pavla Šelepová
		Člen	Tereza Lombardo

1.4. Identifikace skupiny

Účetní jednotka je konsolidující účetní jednotkou zahrnutou do konsolidačního celku účetní jednotky TTC HOLDING, a.s. se sídlem Praha 10-Strašnice, Třebohostická 987/5. Individuální výroční zpráva není sestavována, výroční zpráva bude připojena ke konsolidované účetní závěrce. Konsolidovanou účetní závěrku je možné získat tamtéž.

2. Účetní metody a obecné účetní zásady

Účetnictví účetní jednotky je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění (dále jen „vyhláška“), a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění. Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Účetní jednotka je MALOU účetní jednotkou podle § 1b zákona o účetnictví.

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v celých tisících korunách českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

Účetní jednotka v účetním období plně respektovala účetní metody a nedošlo k odchýlení od těchto metod ve smyslu § 7 odst. 5 zákona o účetnictví.

2.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 10 tis. Kč.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Technické zhodnocení zvyšuje vstupní cenu příslušného dlouhodobého majetku, pokud převýšilo v úhrnu za účetní období u jednotlivého majetku částku 10 tis. Kč.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován po dobu odhadované životnosti majetku (odpisy jsou účtovány měsíčně).

2.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 10 tis. Kč.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související (úroky nevstupují do ocenění majetku).

Technické zhodnocení zvyšuje vstupní cenu příslušného dlouhodobého majetku, pokud převýšilo v úhrnu za účetní období u jednotlivého majetku částku 10 tis. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisován po dobu odhadované životnosti majetku (odpisy jsou účtovány měsíčně).

2.3. Operativní evidence

Majetkem v operativní evidenci se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 3 tis. Kč a nižší než 10 tis. Kč.

Nakoupený majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související (úroky nevstupují do ocenění majetku).

Majetek v operativní evidenci je odepsán jednorázově do nákladů v den pořízení.

2.4. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí majetkové účasti v ovládaných účetních jednotkách, jiné majetkové účasti a ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly.

Majetkové účasti a ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny jsou přímé náklady související s pořízením.

K datu účetní závěrky jsou majetkové účasti oceněny v pořizovacích cenách, snížených o případné opravné položky.

2.5. Zásoby

Nevyskytují se.

2.6. Pohledávky

Pohledávky jsou při svém vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o opravné položky k pochybným a nedobytným pohledávkám. Pohledávky nabyté za úplatu jsou oceněny pořizovací cenou, následně sníženou o případné opravné položky.

Pohledávky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 1 rok, se vykazují jako dlouhodobé.

2.7. Závazky (dluhy)

Závazky jsou zaúčtovány a vykázány ve jmenovité hodnotě.

Závazky se k rozvahovému dni rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců od rozvahového dne) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců od rozvahového dne).

2.8. Přepočtení údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během účetního období jsou účtovány běžným denním kurzem ČNB platným ke dni uskutečnění účetního případu.

K datu účetní závěrky jsou aktiva a pasiva v cizí měně přepočtena kurzem ČNB platným k rozvahovému dni.

2.9. Rezervy

V běžném účetním období nejsou vytvářeny žádné rezervy.

2.10. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň se vykazuje ze všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.

Odložená daňová pohledávka je k datu účetní závěrky vykázána, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě.

2.11. Výnosy

O výnosech je účtováno v okamžiku dodávky nebo poskytnutí služby. U finančního majetku v okamžiku vzniku nezpochybnitelného nároku.

Čistý obrat za běžné účetní období tvoří tržby z prodeje výrobků a služeb a výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba.

2.12. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Doplnující údaje

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

	Počáteční zůstatek	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky *	Konečný zůstatek
POŘIZOVACÍ CENA				
Software	3 665	117	0	3 782
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	384	0	0	384
Nedokončený DNHM				
CELKEM	4 049	117	0	4 166
OPRÁVKY				
Software	-3 001	-377	0	-3 378
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-261	-64	0	-325
CELKEM	-3 262	-441	0	-3 703
Zůstatková hodnota	787			463

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

	Počáteční zůstatek	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky *	Konečný zůstatek
POŘIZOVACÍ CENA				
Movité věci a inventář	1 191	0	-1 191	0
Dopravní prostředky	2 458	0	-735	1 723
Nedokončený DHM	107	0	0	107
CELKEM	3 756	0	-1 926	1 830
OPRÁVKY				
Movité věci a inventář	-1 049	-142	1 191	0
Dopravní prostředky	-1 914	-309	735	-1 488
CELKEM	-2 963	-451	1 926	-1 488
Zůstatková hodnota	793			342

* Položka „Úbytky“ u nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku představuje přeúčtování na jednotlivé řádky dlouhodobého hmotného majetku.

Účetní jednotka neeviduje majetek zatížený zástavním právem, ani majetek, jehož tržní ocenění je výrazně vyšší než jeho ocenění v účetnictví.

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

	Počáteční zůstatek	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky	Přecenění k RD *	Konečný zůstatek
POŘIZOVACÍ CENA					
Podíly – ovládaná osoba	1 098 495	108 459	-11 508	-3	1 195 443
Podíly – podstatný vliv	21 075	0	-21 075	0	0
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	60 862	10 000	-60 862	0	10 000
CELKEM	1 180 432	118 459	-93 445	-3	1 205 443

* Položka „Přecenění k RD“ představuje kurzové rozdíly z přepočtu majetkových účastí vyjádřených v cizích měnách kurzem ČNB platným k rozvahovému dni a opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku.

Opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku činily k 31. prosinci 2024 částku 118 561 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 částku 70 427 tis. Kč).

3.4. Pohledávky

Účetní jednotka nemá pohledávky se splatností delší než 5 let od rozvahového dne.

Účetní jednotka neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze, veškeré pohledávky známé k rozvahovému dni jsou zaúčtovány.

3.5. Závazky (dluhy)

Účetní jednotka nemá závazky se splatností delší než 5 let od rozvahového dne.

Účetní jednotka neeviduje žádné závazky kryté podle zástavního práva, závazky zajištěné jiným způsobem ani poskytnuté záruky, které nejsou vykázány v rozvaze. Veškeré závazky známé k rozvahovému dni jsou zaúčtovány.

Společnost eviduje podmíněný závazek vůči společnosti Česká spořitelna, a.s. související s dlouhodobým bankovním úvěrem dceřiné společnosti (ručení).

3.6. Úvěry

Společnost čerpá dlouhodobý úvěr od společnosti Komerční banka, a.s. Úvěr je zajištěn zástavním právem k obchodnímu podílu dceřiné společnosti, pohledávkou z běžného účtu a blankosměnkou.

3.7. Odložená daň z příjmů

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby 21 % (daňová sazba pro roky 2025 a následující).

	K 31. 12. 2024	K 31. 12. 2023
Odložený daňový závazek z titulu:		
rozdílu mezi účetní a daňovou ZC dlouhodobého majetku	-88	-170
Odložený daňový závazek celkem	-88	-170
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
nedaňové mzdové náklady	0	64
Odložená daňová pohledávka celkem	0	64
Čistá odložená daň z příjmů	-88	-106

3.8. Výnosy

	Rok 2024	Rok 2023
Tržby za služby	3 009	17 359
Ostatní provozní výnosy	1 224	624
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	140 460	116 164
Výnosové úroky a podobné výnosy	1 800	2 722
Ostatní finanční výnosy	320	18 521
Výnosy celkem	146 813	155 390

3.9. Zaměstnanci

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a přehled osobních nákladů je uveden v následující tabulce:

	Rok 2024	Rok 2023
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců / z toho řídící	0/0	16/4
Mzdové náklady	1 300	14 504
Náklady na sociální zabezpečení	190	4 734
Sociální náklady	80	1 114
Osobní náklady celkem	1 570	20 352

V tabulce je uveden průměrný přepočtený počet zaměstnanců v souladu s Vyhláškou č. 518/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti, do kterého se započítávají pouze zaměstnanci v pracovním poměru.

Údaje o odměnách řídicích pracovníků nejsou uváděny s ohledem na ochranu osobních údajů ve smyslu § 39b odst. 6 písm. d) vyhlášky.

Jednatelům společnosti, členům dozorčí rady, společníkům a ostatním členům vedení nebyly v roce 2024 a 2023 poskytnuty žádné zálohy, závdavky, zápůjčky ani úvěry.

4. Nabytí vlastních akcií

Účetní jednotka nevlastní žádné vlastní akcie.

5. Výsledek hospodaření minulých let

Valná hromada, která schválila účetní závěrku minulého účetního období, se konala dne 10. června 2024. Zisk za rok 2023 ve výši 44 202 tis. Kč byl na základě rozhodnutí valné hromady společně s částí nerozděleného zisku ve výši 18 798 tis. Kč vyplacen jako dividenda.

6. Návrh na rozdělení zisku nebo vypořádání ztráty

Způsob rozdělení zisku za rok 2024 nebyl do data vydání této účetní závěrky navržen.

7. Transakce se spřízněnými osobami

V účetním období neproběhly transakce se spřízněnými osobami za jiné ceny než obvyklé.

8. Zdůvodnění a vysvětlení významných informací, které nejsou srovnatelné s minulým účetním obdobím

S minulým účetním obdobím nejsou srovnatelné tyto informace:

Významný pokles výnosů byl způsoben převodem činností interních služeb pro společnost Skupiny TTC (vedení účetnictví, mzdové a personální služby, právní služby) do společnosti TTC ALFA, s.r.o.

Ve sledovaném účetním období byla z důvodu změny v účetní legislativě změněna metoda výpočtu ukazatele čistého obratu za účetní období. Údaj čistého obratu uvedený v účetní závěrce za minulé účetní období není s údajem za běžné účetní období srovnatelný, a proto není v souladu s ustanovením § 4 odst. 7 vyhlášky uveden v účetní závěrce v údajích za minulé účetní období.

9. Významné události po datu účetní závěrky

Dne 8. ledna 2025 účetní jednotka nabyla podíl ve společnosti RADIODATA GmbH.

Dne 12. února 2025 účetní jednotka nabyla podíl ve společnosti TTC MARCONI s.r.o.

Dne 15. dubna 2025 účetní jednotka pozbyla 10% podíl ve společnosti TTC ENERGICA, s.r.o. (dříve pod názvem TRE FONTI, s.r.o.).

Po datu účetní závěrky, tj. mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky, nedošlo k jiným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

V Praze dne 20. 6. 2025



Ing. Martin Kubín
člen představenstva



TTC HOLDING, a.s.

Třebohostická 987/5

100 00 Praha 10-Strašnice

Telefon: +420 234 052 400

E-mail: holding@ttc.cz

www.ttc.cz