

Technologie, které spojují



**7 OBLASTÍ.
JEDNA SKUPINA.**

Síla je ve spojení

Skupina TTC propojuje technologie, odborné znalosti a zkušenosti více než třiceti společností do jednoho silného celku. Společně rozvíjíme řešení pro moderní energetiku, železniční dopravu, bezpečnou komunikaci a datovou infrastrukturu a zároveň vytváříme stabilní zázemí pro další růst.

V roce 2025 jsme toto spojení dále posílili. Rozšířili jsme své kompetence v oblasti moderní železnice, investovali do dalšího rozvoje realitního portfolia a zahájili výstavbu Technologického centra OXYMA v Praze. Nové společnosti, projekty a příležitosti navazují na to, co už umíme, a společně otevírají prostor pro další růst v České republice i v Evropě.

TECHNOLOGIE · INFRASTRUKTURA · INOVACE

Obsah

Úvodní slovo	strana 4
Vedení Skupiny TTC	strana 6
Rok 2025 ve zkratce	strana 8
Vybrané společnosti Skupiny TTC	strana 10
Pomáháme společně	strana 12
Finanční část Konsolidovaná účetní závěrka	strana 14
Zpráva nezávislého auditora	strana 15
Konsolidovaná rozvaha	strana 18
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	strana 19
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	strana 20
Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu	strana 21
Příloha Konsolidované účetní závěrky	strana 22
Finanční část Individuální účetní závěrka	strana 35
Zpráva nezávislého auditora	strana 36
Rozvaha aktiva v plném rozsahu	strana 38
Rozvaha pasiva v plném rozsahu	strana 40
Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu	strana 42
Příloha Individuální účetní závěrky	strana 44

Úvodní slovo



Ing. Josef Šelepa, CSc.
předseda představenstva
a generální ředitel
TTC HOLDING, a.s.

Vážené dámy, vážení pánové,

v roce 2025 dosáhla Skupina TTC celkového obrátu 2,393 mld. Kč a zisku po zdanění 179 mil. Kč. Jde sice o hodnoty o něco nižší než v rekordním roce 2024, mám ale radost z toho, že jsme v tomto období výrazně investovali do rozvoje, od kterého čekáme nové obchodní příležitosti i růst v následujících letech. V tomto směru jsme se zaměřili zejména na rozvoj kritické komunikační infrastruktury ve společnosti TTC MOBILE. Ve spolupráci se švédským ERICSSONEM a francouzskou firmou STREAMWIDE vytváříme aplikace pro strategické spojení uživatelů ve státní správě, u záchranných složek, v průmyslu i na železnici jako součást evropského systému ERTMS.

V rámci evropského řídicího programu Důležité projekty společného evropského zájmu (IPCEI) se naší společností Mycroft Mind podařilo dosáhnout úspěšného řešení predikce výroby energie ve fotovoltaických elektrárnách. Společnost se také zapojila do iniciativy Evropské unie s cílem zvýšit podíl výroby čipů na světovém trhu na 20 % do roku 2030 a úspěšně vyvinula software pro čipy v chytrých elektroměrech, které predikují chování na ně připojených spotřebičů. Výrazně jsme tak dále posílili naši pozici v nové energetice.

Mezi naše nejvýznamnější zakázky nadále patřil projekt Měření v distribučních transformačních stanicích, který vede TTC MARCONI a v jehož rámci jsme dokončili vývoj odečtové centrály, která dokáže zpracovat několik miliard elektrických veličin denně. TTC MARCONI také zprovoznila pro společnost ČEPS optickou síť s technologií DWDM a dále pokračovala v rozvoji přenosové sítě pro agenturu NAKIT Ministerstva vnitra. Společnost TTC TELEPORT se stále drží na pozici jednoho z největších nezávislých provozovatelů kolokačních služeb ve střední a východní Evropě.

Nejdůležitějším projektem v oblasti realit bylo dokončení první fáze rekonstrukce areálu Svoboda Press v pražských Malešicích a začátek jeho přestavby na Technologické centrum OXYMA, které po svém dokončení nabídne na více než 75 tisících metrech zázemí pro inovativní společnosti a výzkumné týmy.

„V roce 2025 dosáhla Skupina TTC celkového obrátu 2,393 mld. Kč a zisku po zdanění 179 mil. Kč. Jde sice o hodnoty o něco nižší než v rekordním roce 2024, souvisí to však s výraznými investicemi do rozvoje, od kterého čekáme nové obchodní příležitosti i růst v následujících letech.“

Velmi si cením také toho, že se nám podařilo v úzké spolupráci s vedením města Trutnov připravit architektonickou soutěž na novou podobu centra města, kde sídlí naše společnost TTC ATRIUM, spolu s několika dalšími průmyslovými podniky. Záměrem je připravit takovou přestavbu této městské části, která by výrazně zvýšila jeho estetickou hodnotu a současně rozšířila možnosti bydlení v centru města.

Významně jsme posilovali i naše zahraniční aktivity. Součástí Skupiny se stala berlínská společnost RADIODATA, přední evropský dodavatel radiových systémů standardu DMR. Společnost Mycroft Mind založila společný podnik v Kataru a zahájili jsme přípravy na založení dceřiné společnosti ve Španělsku. Nepřerušili jsme ani činnost na Ukrajině a připravujeme významnou zakázku pro kazašskou železnici. Mezi nejvýznamnější exportní úspěchy patří dodávky dispečerských systémů pro dopravní podnik v Čáchách nebo vítězství v tendru na řízení městské dopravy ve Štýrském Hradci.

Těchto úspěchů by nebylo možné dosáhnout bez každodenní práce a loajality všech zaměstnanců skupiny TTC a bez důvěry a spolupráce našich obchodních partnerů. Velmi si toho vážím a rád bych touto cestou všem, kteří se na našem úspěchu podíleli poděkoval.



Ing. Josef Šelep, CSc.

Vedení Skupiny TTC



Ing. Josef Šelepa, CSc
předseda představenstva



Ing. Jan Kuchař
místopředseda představenstva



Ing. Martin Kubín
člen představenstva
a výkonný ředitel



Ing. Luboš Müller, MBA
člen představenstva
a ředitel pro rozvoj podnikání
v moderních technologiích



Ing. Ivan Strouhal

ředitel pro rozvoj
podnikání v oblasti realit



Ing. Martin Sobota

ředitel pro oblast
finančních investic



Petr Stoklasa

ředitel marketingu
a komunikace



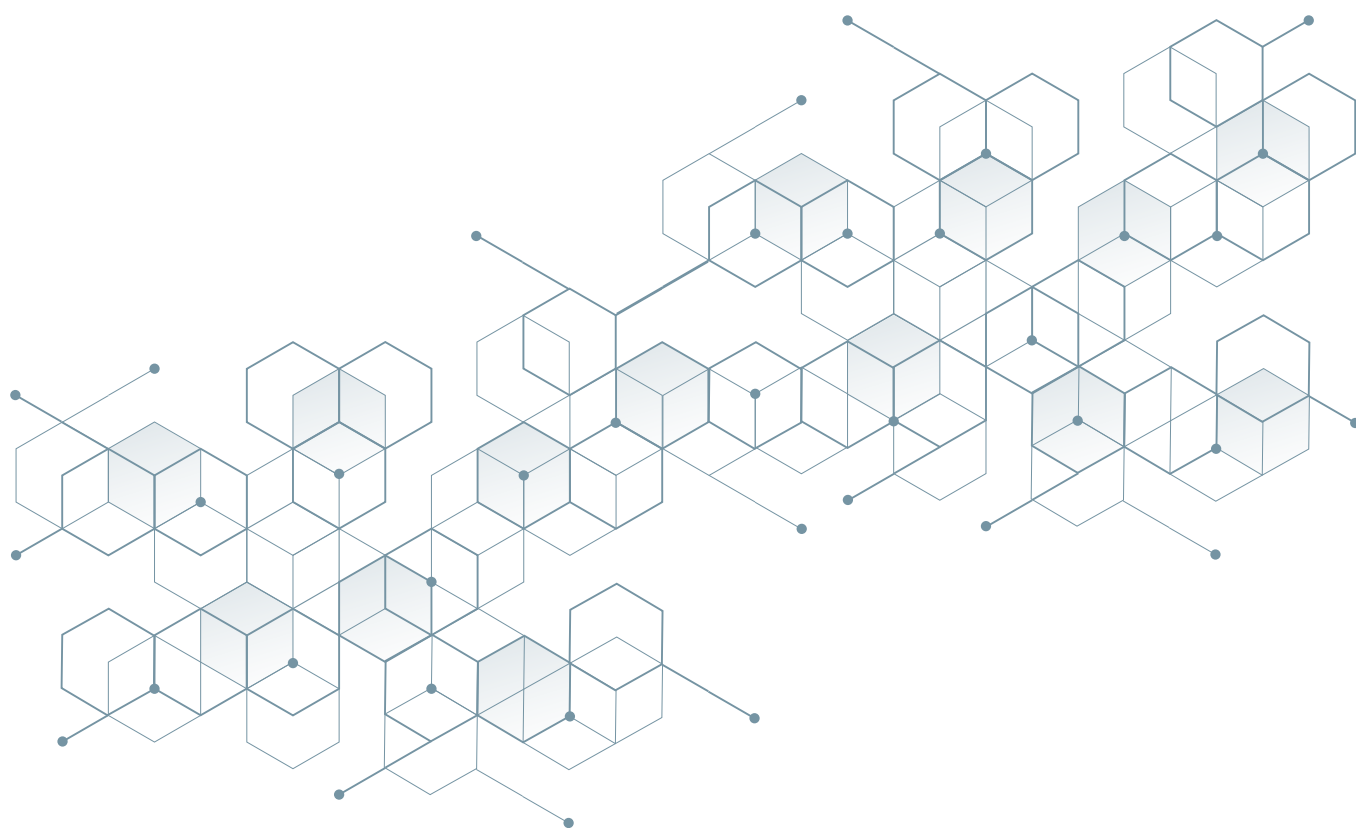
Mgr. Ondřej Anděl

právník

Rok 2025 ve zkratce

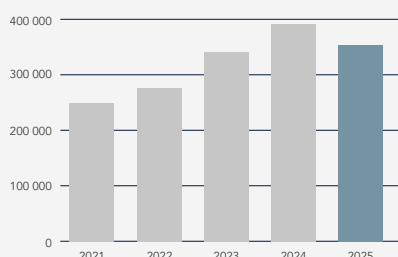
Ekonomické výsledky v letech 2021 až 2025

V tis. Kč	2021	2022	2023	2024	2025
EBITDA	248 090	271 300	339 224	394 064	362 352
Zisk po zdanění	116 965	108 151	132 319	207 084	179 373
Obrat	1 222 694	1 599 579	2 528 253	2 393 302	2 392 571
Aktiva celkem	2 314 058	2 378 659	2 575 682	2 476 236	2 748 909
Vlastní kapitál	1 343 744	1 306 505	1 388 267	1 353 595	1 393 260
Celková zadluženost	41 %	44 %	46 %	45 %	48 %

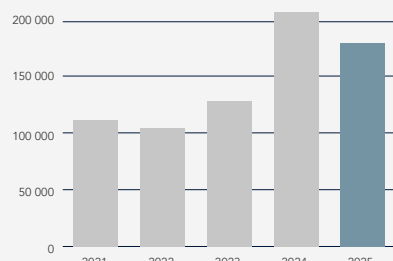


Rok 2025 přinesl významné investice do rozvoje a vytvořil předpoklady pro další růst Skupiny TTC.

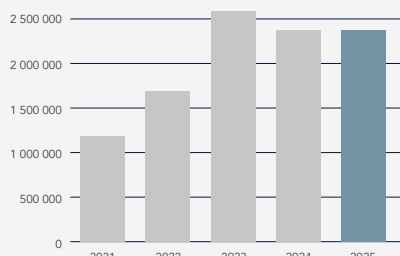
EBITDA v tis. Kč



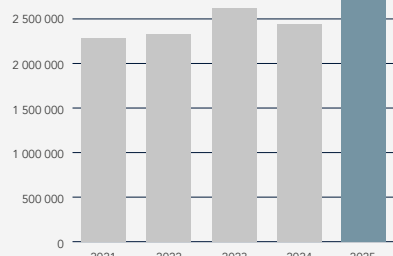
Zisk po zdanění v tis. Kč



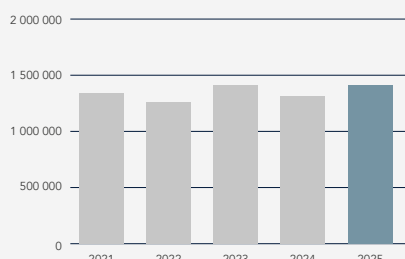
Obrat v tis. Kč



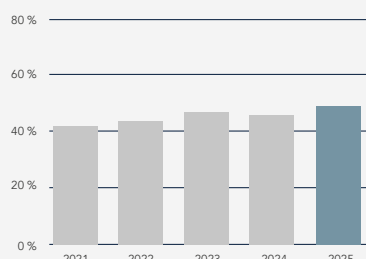
Aktiva celkem v tis. Kč



Vlastní kapitál v tis. Kč



Celková zadluženost v %



Pozn.: Zisk po zdanění je uveden před odpisem konsolidačních rozdílů. Obrat zahrnuje veškeré výnosy.

7 oblastí. Jedna skupina.



ENERGETIKA

Pomáháme přetvářet energetiku zaváděním energetické inteligence – řízení energetiky prostřednictvím dat a služby výkonové rovnováhy.

Mycroft Mind, TTC MARCONI,
TTC NOVIQ, TTC ENERGICA



ŽELEZNICE

Poskytujeme komplexní řešení pro správce infrastruktury i dopravce – od dispečerských a informačních systémů přes datové sítě, telematiku pro železniční vagóny až po FRMCS a ETCS.

Ayudate, RADIODATA, TTC MARCONI,
TTC MOBILE, TTC CONTROLS,
WISE WAGON



KRITICKÁ KOMUNIKACE

Výstavba a provoz síťové infrastruktury pro záchranné složky, průmysl a kritickou infrastrukturu.

RADIODATA, TTC MARCONI,
TTC MOBILE



DATOVÁ CENTRA

Patříme mezi největší nezávislé provozovatele datových center ve Střední Evropě.

TTC TELEPORT

Vybrané společnosti Skupiny TTC



VÝVOJ A VÝROBA

Vývoj, výroba a servis elektroniky ve vlastních závodech v ČR.

AWOS, TTC TELEKOMUNIKACE,
TTC TELSIS, TTC CONTROLS



APLIKACE A SYSTÉMY

Vyvíjíme aplikace a informační systémy pro digitalizaci pracovních procesů, bezpečný provoz a komplexní řízení stravovacích a ubytovacích služeb.

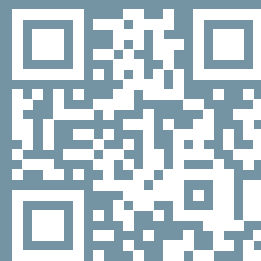
ANETE, ApS Brno, TTC apki



PODNIKÁNÍ V REALITÁCH

7 areálů s více než 100 000 m²
administrativních a výrobních ploch
v atraktivních lokalitách.

TTC REAL ESTATE,
TTC ATRIUM



ZJISTIT VÍCE?

Pro více informací
o Skupině TTC a jejích
společnostech navštivte
skupina.ttc.cz

Pomáháme společně

Pomoc druhým je nedílnou součástí firemní kultury Skupiny TTC. Věříme, že největší smysl má podporovat projekty a organizace, kterým důvěřují naši zaměstnanci. Na tomto principu stojí charitativní program Pomáháme společně, který již šestým rokem propojuje ochotu našich kolegů pomáhat s finanční podporou ze strany TTC.

Princip programu je jednoduchý, ale účinný. Každý zaměstnanec může finančně podpořit dobročinný projekt nebo organizaci podle vlastního výběru. Skupina TTC jeho příspěvek následně navýší na trojnásobek. O tom, kam pomoc putuje, tak rozhodují sami lidé z našich firem. Díky tomuto přístupu se podpora dostává rychle a adresně tam, kde je skutečně potřeba.

Také rok 2025 potvrdil, že tento princip funguje. Do programu se zapojily čtyři desítky zaměstnanců a společně jsme podpořili téměř osm desítek projektů a organizací. Celková hodnota pomoci přesáhla 2,4 milionu korun. Podpora směřovala k lidem v náročných životních situacích, neziskovým organizacím, komunitním iniciativám i humanitárním projektům.

Novinkou roku 2025 bylo rozšíření programu o dobrovolnickou iniciativu Den dobra. Díky ní mohou zaměstnanci pomáhat nejen finančními příspěvky, ale i svým časem a zkušenostmi. První dobrovolnické dny potvrdily, že zájem zapojit se osobně je mezi našimi kolegy stejně silný jako ochota přispívat finančně.

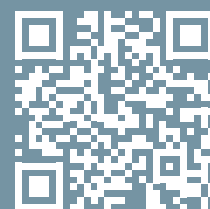
Pomáháme společně ukazuje, že když dostanou lidé možnost rozhodovat o tom, kde je pomoc nejvíce potřeba, dokáže firemní solidarita měnit konkrétní lidské příběhy.

www.pomahame-spolecne.cz

Pomoc, o které rozhodují sami zaměstnanci



 Pomáháme
společně



Více informací
na stránce projektu

Finanční část

Konsolidovaná účetní závěrka

Zpráva nezávislého auditora

**Akcionářům společnosti TTC HOLDING, a.s., Třebostická 987/5,
100 00 Praha 10 - Strašnice, IČO: 27887464**

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti TTC HOLDING, a.s. (dále také „Společnost“), která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti TTC HOLDING, a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti TTC HOLDING, a.s. k 31. 12. 2025 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s pravidly popsanými v příloze ke konsolidované účetní závěrce.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 28. 8. 2026

Rödl Audit, s.r.o.
Platnéřská 2, 110 00 Praha 1
evidenční číslo 354
zastoupena jednatelem



Ing. Dušan Marek



Ing. Ladislav Čížek
statutární auditor, evidenční číslo 2457

Konsolidovaná rozvaha za rok 2025 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období	
		2025	2024
	AKTIVA CELKEM	2 748 909	2 476 236
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		
B.	Dlouhodobý majetek	1 483 978	1 256 061
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	88 223	87 468
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 127 444	946 017
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	144 954	83 661
B.IV.	Aktivní konsolidační rozdíl, (-) záporný konsolidační rozdíl	123 357	138 915
C.	Oběžná aktiva	1 254 800	1 181 648
C.I.	Zásoby	235 651	286 375
C.II.	Pohledávky	867 304	661 433
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	40 546	93 650
C.IV.	Peněžní prostředky	111 299	140 190
D.	Časové rozlišení aktiv	10 131	38 527
	PASIVA CELKEM	2 748 909	2 476 236
A.	Vlastní kapitál	1 393 260	1 353 595
A.I.	Základní kapitál	2 400	2 400
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	208 285	243 217
A.III.	Fondy ze zisku	0	0
A.IV.	Konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let	1 053 137	1 069 216
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		-106 765
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	129 438	145 527
A.V.I.	Konsolidovaný výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů a bez podílů pod společnou kontrolou	129 438	145 527
A.V.II.	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci		
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku	0	0
B. + C.	Cizí zdroje	1 247 792	1 062 448
B.	Rezervy	193 084	142 504
C.	Závazky	1 054 708	919 944
C.I.	Dlouhodobé závazky	367 639	262 011
C.II.	Krátkodobé závazky	687 069	657 933
D.	Časové rozlišení pasiv	58 849	52 062
E.	Menšinový vlastní kapitál	49 008	8 131
E.I.	Menšinový základní kapitál	9 683	7 722
E.II.	Menšinové kapitálové fondy	54 162	25 457
E.III.	Menšinové fondy a nerozdělený výsledek hospodaření minulých let	-20 784	-30 868
E.IV.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	5 947	5 820
F.	Vlastní kapitál pod společnou kontrolou	0	0
F.I.	Základní kapitál pod společnou kontrolou	0	0
F.II.	Kapitálové fondy pod společnou kontrolou	0	0
F.III.	Fondy a nerozdělený výsledek hospodaření minulých let pod společnou kontrolou	0	0
F.IV.	Výsledek hospodaření běžného účetního období pod společnou kontrolou	0	0

Okamžik sestavení účetní závěrky: 28. 8. 2026

Zpracoval:
Karel Vyroubal



Podpisový záznam statutárního
orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín



Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2025 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			2025	2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	2 269 892	2 279 753
II.	Tržby za prodej zboží	02	44 792	21 058
A.	Výkonová spotřeba	03	1 281 975	1 268 366
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	04	77 477	194 239
C.	Aktivace (-)	05	-101 818	-55 293
D.	Osobní náklady	06	670 088	519 982
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	07	114 864	54 242
III.	Ostatní provozní výnosy	08	40 194	44 140
F.	Ostatní provozní náklady	09	68 279	76 688
*	Provozní výsledek hospodaření	10	244 013	286 728
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	11	2 630	1 561
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	12	4 236	2 738
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	13	18 513	28 381
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	14	8 079	18 671
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	15	2 091	3 265
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	16	-19	49
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	17	23 034	23 307
VII.	Ostatní finanční výnosy	18	14 458	15 145
K.	Ostatní finanční náklady	19	16 802	22 525
*	Finanční výsledek hospodaření = ř. 11-12+13-14+15-16-17+18-19	20	-14 439	-18 938
**	Výsledek hospodaření před zdaněním = ř. 10+20	21	229 574	267 790
L.	Daň z příjmů	22	50 201	60 706
L.1.	Daň z příjmů splatná	23	51 455	60 186
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	24	-1 254	520
**	Výsledek hospodaření po zdanění = ř. 21-22	25	179 373	207 084
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	26		
***	Výsledek hospodaření po zdanění = ř. 25+26	27	179 373	207 084
VIII.	Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	28	-45 618	-59 875
N.	Zúčtování záporného konsolidačního rozdílu	29	1 629	4 138
****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílů ekvivalence = ř. 27+28+29	30	135 385	151 347
	z toho: Konsolidovaný výsledek za účetní období bez menšinových podílů a bez podílů pod společnou kontrolou	31	129 438	145 527
	Menšinové podíly na výsledku hospodaření	32	5 947	5 820
	Podíly na výsledku hospodaření pod společnou kontrolou	33	0	0
	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů a bez podílů pod společnou kontrolou = ř. 31	35	129 438	145 527
	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období včetně podílů ekvivalence a bez menšinových podílů = ř. 31+33	36	129 438	145 527
	Čistý obrat = ř. 1+2	37	2 314 685	2 300 812

Okamžik sestavení účetní závěrky: 28. 8. 2026

Zpracoval:
Karel Vyroubal



Podpisový záznam statutárního
orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín



Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok 2025 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období	
		2025	2024
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	140 190	183 134
(A)	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	185 585	212 053
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	221 047	172 655
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	155 059	156 539
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	46 624	-1 976
A. 1. 3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv (+/-)	-1 580	-1 950
A. 1. 4.	Výnosy z podílů na zisku (-)		
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou úroků zahrnutých do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky (-)	20 944	20 042
A. 1. 6.	Ostatní nepeněžní operace		
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	406 632	384 708
A. 2.	Změna stavu nepeněžních položek pracovního kapitálu	-28 766	-52 804
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-149 212	-195 350
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-44 970	-39 938
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	112 312	182 484
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	53 104	0
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	377 866	331 904
A. 3.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnutých do ocenění dlouhodobého majetku (-)	-23 034	-23 307
A. 4.	Přijaté úroky (+)	2 091	3 265
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-49 079	-60 186
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)		
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	307 844	251 676
(B)	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-433 963	-143 696
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 033	3 137
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B. 4.	Ostatní toky v investiční činnosti		-49
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-431 930	-140 608
(C)	Peněžní toky z finančních činností		
C. 1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	165 835	-80 069
C. 2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-70 640	-73 943
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení (+)		
C. 2. 2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)		
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)		
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společníky (+)		
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů (-)		-7 000
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům a včetně finančního vypořádání se společníky veřejné obchodní společnosti a komplementáři u komanditních společností (-)	-70 640	-66 943
C. 3.	Ostatní změny v oblasti financování		
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	95 195	-154 012
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	-28 891	-42 944
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	111 299	140 190

Sestaveno dne: 28. 8. 2026



Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou: Ing. Martin Kubín

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu za rok 2025

(v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Základní kapitál	Ážio a kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem	Menšinové podíly na VK
Revize konsolidačních rozdílů a oprava odložené daně				-106 765	-106 765	
Počáteční stav 1. 1. 2024	2 400	109 112	2 117	1 091 304	1 204 933	6 629
VH za rok 2024				145 527	145 527	5 820
Příplatek mimo ZK		62 590			62 590	
Nové akvizice		71 239	-6 650		64 589	1 707
Výplata společníkům			-7 000	-117 717	-124 717	-6 025
Převod v rámci položek VK			11 510	-11 510	0	
Kurzové rozdíly		276	23	374	673	
Konečný stav 31. 12. 2024	2 400	243 217	0	1 107 978	1 353 595	8 131
VH za rok 2025				129 438	129 438	5 948
Příplatek mimo ZK		-2 590			-2 590	
Podíly - nové akvizice					0	13 039
Podíly - prodej				1 067	1 067	
Výplata společníkům mimo skupinu				-62 820	-62 820	-7 820
Převod v rámci položek VK		-27 856	46		-27 810	27 856
Ostatní		-4 486	-46	6 912	2 380	1 854
Konečný stav 31. 12. 2025	2 400	208 285	0	1 182 575	1 393 260	49 008

Okamžik sestavení účetní závěrky: 28. 8. 2026



Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový
záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou: Ing. Martin Kubín

Příloha Konsolidované účetní závěrky

Obsah

1. Rozsah konsolidace a vymezení konsolidačního celku	23
1.1. Konsolidující účetní jednotka – obecné informace	23
1.2. Vymezení konsolidačního celku – struktura holdingu TTC	24
1.3. Změny ve složení konsolidačního celku a skupiny v průběhu roku 2025	25
1.4. Společnosti nezahrnuté do konsolidačního celku a do konsolidace	25
2. Účetní zásady a použité účetní metody	25
2.1. Konsolidační rozdíly	25
2.2. Menšinový vlastní kapitál	25
2.3. Způsob zahrnutí nově pořízených nakoupených společností	25
2.4. Transakce v cizích měnách	25
2.5. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek	26
2.6. Dlouhodobý finanční majetek, cenné papíry	26
2.7. Zásoby	26
2.8. Pohledávky	26
2.9. Rezervy	27
2.10. Závazky (dluhy)	27
2.11. Úvěry	27
2.12. Daň z příjmů	27
2.13. Odložená daň	27
2.14. Tržby, výnosy a náklady	27
2.15. Následné události	27
2.16. Použití odhadů	27
2.17. Finanční údaje	27
3. Doplnující údaje	28
3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek	28
3.2. Dlouhodobý hmotný majetek	28
3.3. Dlouhodobý finanční majetek	29
3.4. Kladný a záporný konsolidační rozdíl	29
3.5. Zásoby	30
3.6. Pohledávky a časové rozlišení	30
3.7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky	30
3.8. Opravné položky	31
3.9. Vlastní kapitál	31
3.10. Menšinový vlastní kapitál	31
3.11. Rezervy	31
3.12. Závazky	32
3.13. Závazky k úvěrovým institucím a krátkodobé finanční výpomoci	32
3.14. Finanční deriváty	32
3.15. Odložená daň z příjmů	32
3.16. Členění výnosů	33
3.17. Přijaté dotace	33
3.18. Transakce se spřízněnými osobami	33
3.19. Analýza zaměstnanců konsolidačního celku	33
3.20. Ostatní informace	34
3.21. Následné události	34
4. Odměna auditorské společnosti	34

1. Rozsah konsolidace a vymezení konsolidačního celku

Účetní jednotka, která sestavuje konsolidovanou účetní závěrku, je TTC HOLDING, a.s. (dále jen „mateřská společnost“).

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena podle českých účetních předpisů.

Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy a náklady jsou plně vyloučeny. Zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi skupiny je taktéž plně vyloučen. Dividendy přijaté od společností zahrnutých plnou metodou byly vyloučeny z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a o jejich výši byl zvýšen výsledek hospodaření minulých let.

Účetní metody, které používají jednotlivé společnosti celku, jsou popsány níže.

Ve výkazu zisku a ztráty jsou výsledky ovládaných společností vykázány pouze za období, po které jsou ovládány mateřskou společností.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků byl sestaven rozdílovou metodou bez dalších podrobných úprav (s respektováním hladiny významnosti).

Účetní závěrky všech společností zahrnutých do celku byly sestaveny k 31. prosinci 2025 (rozvahový den).

1.1. Konsolidující účetní jednotka – obecné informace

Konsolidující účetní jednotkou je společnost TTC HOLDING, a.s., se sídlem Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10, IČO 278 87 464. Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku dne 23. května 2007 (Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 11785).

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. prosinci 2025 dle stavu v obchodním rejstříku jsou uvedeni v následující tabulce:

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Ing. Josef Šelepa, CSc.	Předseda	Ing. Martin Sobota
Místopředseda	Ing. Jan Kuchař	Člen	Daniel Říčař
Člen	Ing. Martin Kubín	Člen	Pavel Vavroušek
Člen	Ing. Luboš Müller	Člen	Mgr. Pavla Šelepová
		Člen	Tereza Lombardo

Akcie konsolidující účetní jednotky mělo k 31. 12. 2025 v držení pět právnických osob.

1.2. Vymezení konsolidačního celku – struktura holdingu TTC

Název společnosti	IČ	Sídlo firmy	Podíl v %	Bezprostřední vlastník
TTC TELEKOMUNIKACE, s.r.o.	41194403	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC CREDIT, s.r.o.	49356615	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC RIVA, s.r.o.	49679082	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC MARCONI s.r.o.	48591254	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC ALFA, s.r.o.	06389325	Stodůlecká 586/4, Jinonice, 158 00 Praha 5	100 %	TTC HOLDING, a.s.
DOLPHIN, s.r.o.	45276251	Úvalská 1222/32, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC TELSIS, a.s.	25641051	Úvalská 1222/32, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC TECHKOM CENTRUM, a.s.	60193638	Tiskařská 257/10, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC ATRIUM, s.r.o.	27436659	Komenského 821, 541 01 Trutnov	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC REAL ESTATE, a.s.	25620797	Stodůlecká 586/4, Jinonice, 158 00 Praha 5	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC DATAPARK, s.r.o.	49243381	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC BASE, s.r.o.	28965892	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC TELEPORT, s.r.o.	24271705	Tiskařská 257/10, 100 00 Praha 10	91 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC ENERGICA, s.r.o.	10762825	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	97,5%	TTC HOLDING, a.s.
DT4F a.s.	08794324	Tiskařská 257/10, 100 00 Praha 10	100 %	TTC MARCONI s.r.o. (ČR)
AWOS s.r.o.	42937426	Výzkumná 79, Rosice, 533 51 Pardubice	90 %	TTC HOLDING, a.s.
4eggs s.r.o.	09667598	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC Controls s.r.o.	09358650	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
4Sky a.s.	03591379	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	DT4F a.s.
ARISTOTEL, a.s.	61858005	Tiskařská 257/10, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
ALETA spol. s r.o.	62584065	Stodůlecká 586/4, Jinonice, 158 00 Praha 5	100 %	TTC HOLDING, a.s.
Aps Brno s.r.o.	00543535	Svatopetrská 35/7, Komárov, 617 00 Brno	100 %	TTC HOLDING, a.s.
ANETE spol. s r.o.	46970126	Svatopetrská 35/7, Komárov, 617 00 Brno	94 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC NOVIQ, s.r.o.	14121140	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	75 %	TTC HOLDING, a.s.
SET JINONICE, s.r.o.	21741581	Stodůlecká 586/4, Jinonice, 158 00 Praha 5	100 %	TTC HOLDING, a.s.
Mycroft Mind, a.s.	27725669	Šumavská 416/15, Ponava, 602 00 Brno	79 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC apki, s.r.o.	19403429	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
ADD CZ, a.s., v likvidaci	28976720	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TRANSTECH CZ, a.s.	28980379	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
TTC MOBILE, s.r.o.	19084871	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	TTC HOLDING, a.s.
BRAIN CONNECT Prague, a.s.	23329629	Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10	100 %	4eggs s.r.o.
TTC MARCONI, s.r.o. (SK)	31347649	Hraničná 18, 821 05 Bratislava 2	100 %	TTC MARCONI s.r.o. (ČR)
ANETE SR, spol. s r.o. (SK)	35792027	Křižná 4092/34, 811 07 Bratislava	94 %	ANETE spol. s r.o.
ReFoMa, s.r.o. (SK)	43892345	Dolné Rudiny 1, 010 01 Žilina	100 %	TTC MARCONI, s.r.o. (SK)
TTC GERMANY GmbH (DE)		Mühlenbachring 14, 13591 Berlin	100 %	TTC HOLDING, a.s.
RADIODATA GmbH (DE)		Newtonstr. 18, 12489 Berlin	80 %	TTC HOLDING, a.s.

1.3. Změny ve složení konsolidačního celku a skupiny v průběhu roku 2025

V průběhu roku došlo k založení společnosti BRAIN CONNECT Prague, a.s.

V průběhu roku došlo k akvizici společnosti RADIODATA GmbH (DE).

1.4. Společnosti nezahrnuté do konsolidačního celku a do konsolidace

Do konsolidačního celku a do konsolidace podle rozhodnutí mateřské společnosti nevstoupily (v souladu s § 22a zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví) níže uvedené společnosti. Hlavním důvodem je, že informace nezbytné pro konsolidaci nemohly být získány bez zbytečného zdržení nebo nepřiměřených nákladů.

Zejména s ohledem na probíhající válečný konflikt vedení společnosti nepředpokládá začlenění těchto společností ani do konsolidované účetní závěrky za rok 2026. Začlenění těchto společností do konsolidace vedení společnosti předpokládá po obnovení stability v regionu.

Název společnosti	IČO	Sídlo firmy	Přepoč. podíl	Bezprostřední vlastník
OOO TTC MARCONI		Kyjev, Ukrajina	100 %	TTC MARCONI s.r.o. (ČR)

V přehledu nejsou uvedeny společnosti, které již fakticky ukončily svou činnost, ale z různých důvodů je nebylo možné zrušit.

2. Účetní zásady a použité účetní metody

2.1. Konsolidační rozdíly

Konsolidační rozdíly jsou zjištěny jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílů konsolidované účetní jednotky a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení podílů).

Za den akvizice se považuje den, od něhož začíná mateřská společnost účinně uplatňovat příslušný vliv nad konsolidovanou účetní jednotkou, a pro zjednodušení se jím rozumí poslední den kalendářního měsíce, ve kterém došlo k akvizici.

Konsolidační rozdíly se odepisují rovnoměrně 20 let vyjma společností TRANSTECH, a.s. a ADD CZ, a.s., kde byla stanovena doba odepisování 6 let (s ohledem na obchodní model těchto společností).

Za účelem dosažení věrného a poctivého obrazu byl v roce 2025 proveden mimořádný odpis (resp. „impairment“) části konsolidačního rozdílu. V běžném účetním období byl odpis konsolidačních rozdílů promítnut v položkách aktivní konsolidační rozdíl (aktiva B.IV.) a nerozdělený zisk minulých let (pasiva A.IV.) a v minulém účetním období v položkách aktivní konsolidační rozdíl (aktiva B.IV.) a jiný výsledek hospodaření minulých let (pasiva A.IV.2.).

2.2. Menšinový vlastní kapitál

Menšinový vlastní kapitál představuje menšinové podíly na vlastním kapitálu ovládaných osob v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku včetně výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období.

2.3. Způsob zahrnutí nově pořízených nakoupených společností

U společností, které jsou zařazeny do konsolidačního celku jako nové akvizice, se aktiva a závazky přeceňují v souladu s platnými předpisy na reálné hodnoty. Do konsolidované účetní závěrky se zahrnou příslušná aktiva a závazky ovládané osoby v tomto upraveném ocenění.

Přecenění na reálné hodnoty je však provedeno pouze v případě, že se účetní hodnoty aktiv a závazků ke dni akvizice nebo ke dni zvýšení účasti na základním kapitálu stávající společnosti významně liší od jejich účetních hodnot.

V rámci akvizic realizovaných v roce 2025 přecenění na reálné hodnoty nebylo provedeno, neboť nebyla identifikována aktiva, jejichž účetní ocenění by se významně odchylovalo od jejich reálné hodnoty.

2.4. Transakce v cizích měnách

Aktiva, pasiva, náklady a výnosy zahraniční konsolidované společnosti jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Účetní operace v cizích měnách prováděné v tuzemských konsolidovaných společnostech během účetního období jsou zaúčtovány běžným denním kurzem ČNB platným ke dni uskutečnění účetního případu. K datu účetní závěrky jsou aktiva a pasiva v cizí měně přepočtena kurzem ČNB platným k rozvahovému dni.

2.5. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným a nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 10 tis. Kč.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související (úroky nevstupují do ocenění majetku).

Technické zhodnocení zvyšuje vstupní cenu příslušného dlouhodobého majetku, pokud převýšilo v úhrnu za účetní období u jednotlivého majetku částku vyšší než 10 tis. Kč.

Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje, ocenitelná práva a software se aktivují pouze v případě využití pro obchodování s nimi. Oceňují se vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje, SW a ocenitelná práva vytvořená vlastní činností pro vlastní potřebu se neaktivují.

Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisován po dobu odhadované životnosti majetku.

2.6. Dlouhodobý finanční majetek, cenné papíry

Majetkové účasti v nekonsolidovaných ovládaných a řízených společnostech a ve společnosti pod podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty (opravné položky).

Cenné papíry a podíly, které nejsou majetkovou účastí, se rozdělují do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, cenné papíry držené do splatnosti a realizovatelné cenné papíry.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry, které společnosti konsolidačního celku drží za účelem provádění transakcí s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu.

Dluhové cenné papíry, které společnosti konsolidačního celku zamýšlí a jsou schopné držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv.

Cenné papíry a podíly, které budou společnosti konsolidačního celku vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že společnosti konsolidačního celku budou potřebovat peníze, jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení společnosti konsolidačního celku nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu oceněny pořizovací cenou, včetně přímých nákladů souvisejících s jejich pořízením. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou.

Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Jako reálnou hodnotu společnosti konsolidačního celku používají tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty cenných papírů k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu a do výkazu zisku a ztráty jsou zahrnuty v okamžiku realizace.

2.7. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a veškeré vedlejší pořizovací náklady (zejména dopravné, clo, atd.).

Zásoby vytvořené vlastní činností (nedokončená výroba, polotovary a výrobky) jsou oceňovány vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé náklady (přímý materiál, přímé mzdy, ostatní přímé náklady a výrobní režii).

O zásobách je účtováno průběžně způsobem A. Úbytky zásob ze skladu jsou účtovány v cenách zjištěných váženým aritmetickým průměrem nebo metodou FIFO.

Opravné položky k zásobám jsou tvořeny v případech, kdy snížení ocenění zásob v účetnictví není trvalého charakteru na základě věkové analýzy zásob.

Pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky byly výrobky, které byly prodány v rámci skupiny překlasifikovány jako nedokončená výroba.

2.8. Pohledávky

Pohledávky jsou při svém vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o opravné položky k pochybným a nedobytným pohledávkám. Pohledávky nabyté za úplaty jsou oceněny pořizovací cenou, následně sníženou o případné opravné položky.

Pohledávky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 1 rok, se vykazují jako dlouhodobé.

Opravné položky k pochybným a k nedobytným pohledávkám jsou vytvořeny na základě věkové struktury pohledávek a dále dle individuálního posouzení bonity konkrétního dlužníka.

2.9. Rezervy

Společnosti konsolidačního celku vytváří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejich povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, anebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

2.10. Závazky (dluhy)

Závazky jsou zaúčtovány a vykázány ve jmenovité hodnotě.

Závazky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 1 rok, se vykazují jako dlouhodobé.

Podmíněné závazky (pokud existují), které nejsou vykázány v konsolidované rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v bodě 3.12.

2.11. Úvěry

Úvěry jsou vykázány v nominální hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

2.12. Daň z příjmů

Daň z příjmů se počítá samostatně za jednotlivé společnosti konsolidačního celku za pomoci platné daňové sazby z účetního výsledku hospodaření zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Dále se zohledňují položky snižující základ daně, odčitatelné položky (včetně daňových ztrát) a slevy na dani z příjmů.

Náklad na daň z příjmů v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součtem nákladů na daň z příjmů za všechny společnosti konsolidačního celku.

2.13. Odložená daň

Odložená daň se počítá samostatně za jednotlivé společnosti konsolidačního celku ze všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Odložená daňová pohledávka je k datu účetní závěrky vykázána, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Konsolidovaný odložený závazek a pohledávka je součtem odložených daňových závazků a pohledávek za společnosti konsolidačního celku.

Odložená daň z konsolidačních úprav není uvažována.

2.14. Tržby, výnosy a náklady

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně a časově souvisejí. Tržby jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou vykazovány v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty jako tržby z prodeje výrobků a služeb a tržby za prodej zboží.

Tržby za prodej zboží představují prodej nakoupeného zboží třetím stranám. Tržby z prodeje výrobků a služeb zahrnují přímý prodej vlastních výrobků a služeb společností konsolidačního celku třetím stranám.

2.15. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

2.16. Použití odhadů

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společností skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

2.17. Finanční údaje

Finanční údaje v účetní závěrce jsou vyjádřeny v celých tisících korunách českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

3. Doplňující údaje

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

POŘIZOVACÍ CENA	Počáteční zůstatek	Nové ovládané společnosti	Přírůstky, převody, kurz. rozdíly	Vyřazení	Konečný zůstatek
Nehmotné výsledky VaV	310	0	0	0	310
Software	127 466	13 044	4 877	-1 366	144 021
Ocenitelná práva	89 379	0	83	0	89 462
Goodwill	-856	0	0	0	-856
Ostatní DNHM	6 003	0	520	0	6 523
Nedokončený DNHM	6 503	0	7 638	0	14 141
CELKEM	228 805	13 044	13 118	-1 366	253 601

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY	Počáteční zůstatek	Nové ovládané společnosti	Odpisy, likvidace a prodej	Vyřazení	Konečný zůstatek
Nehmotné výsledky VaV	-310	0	0	0	-310
Software	-100 731	-12 475	-8 157	1 366	-119 997
Ocenitelná práva	-38 930	0	-3 909	0	-42 839
Goodwill	685	0	171	0	856
Ostatní DNHM	-2 051	0	-1 037	0	-3 088
CELKEM	-141 337	-12 475	-12 932	1 366	-165 378

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

POŘIZOVACÍ CENA	Počáteční zůstatek	Nové ovládané společnosti	Přírůstky, převody, kurz. rozdíly	Vyřazení	Konečný zůstatek
Pozemky	161 328	0	0	0	161 328
Stavby	918 999	1 913	163 835	-106	1 084 641
Hmotné movité věci a jejich soubory	933 729	27 850	138 810	-22 664	1 077 725
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	57 576	0	0	0	57 576
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	33	0	0	0	33
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25 546	0	-11 765	0	13 781
Nedokončený DHM	49 005	0	-16 154	0	32 851
CELKEM	2 146 216	29 763	274 726	-22 770	2 427 935

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY	Počáteční zůstatek	Nové ovládané společnosti	Odpisy, likvidace, prodej	Vyřazení	Konečný zůstatek
Pozemky	0	0	0	0	0
Stavby	-491 003	-1 517	-26 797	106	-519 211
Hmotné movité věci a jejich soubory	-661 111	-25 926	-64 984	22 664	-729 357
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-48 085	0	-3 838		-51 923
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	0
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	0
CELKEM	-1 200 199	-27 443	-95 619	22 770	-1 300 491

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek konsolidačního celku má následující strukturu:

	2025	2024
Podíly v nekonsolidovaných ovládaných účenech jednotkách	0	0
Podíly v nekonsolidovaných účetních jednotkách pod podstatným vlivem	0	50
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	144 954	83 610
Zápůjčky	0	0
Jiný DFM a pořizovaný DFM	0	1
Zálohy na DFM	0	0
CELKEM	144 954	83 661

3.4. Kladný a záporný konsolidační rozdíl

Pohyby v konsolidačním rozdílu lze analyzovat následovně:

	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. lednu	138 915	292 727
Změna podílu na vlastním kapitálu ovládaných společností	0	-456
Nově zařazené ovládané společnosti	23 988	0
Ostatní	4 443	-97 619
Zúčtování kladných konsolidačních rozdílů	-45 618	-59 875
Zúčtování záporných konsolidačních rozdílů	1 629	4 138
Konečný zůstatek k 31. prosinci	123 357	138 915

Za účelem dosažení věrného a poctivého obrazu byl v roce 2025 proveden mimořádný odpis (resp. „impairment“) části konsolidačního rozdílu v celkové výši 97 619 tis. Kč. Jelikož se jedná o opravu chyby vzniklé v minulých letech, byl o tuto částku opraven rok 2024.

3.5. Zásoby

	2025	2024
Materiál	59 132	39 035
Nedokončená výroba a polotovary	164 887	234 647
Výrobky	11 632	385
Zboží	0	457
Poskytnuté zálohy na zásoby	0	11 851
CELKEM	235 651	286 375

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob je sníženo prostřednictvím opravných položek.

3.6. Pohledávky a časové rozlišení

	2025	2024
Dlouhodobé pohledávky (bez odložené daně)	2 265	2 672
z toho pohledávky se splatností nad 5 let od rozvahového dne	0	0
Krátkodobé pohledávky celkem	814 726	612 508
Časové rozlišení aktivní	10 131	38 527

Na nesplacené pohledávky, u kterých existuje nejistota ohledně jejich vymahatelnosti, jsou vytvářeny opravné položky. Pohledávky se splatností delší než 5 let společnost neviduje.

3.7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

	2025	2024
Krátkodobý finanční majetek	40 546	93 650
z toho - cenné papíry k obchodování	0	0
- dluhové cenné papíry	40 546	93 650
Peněžní prostředky	111 299	140 190
CELKEM	151 845	233 840

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty se považují například peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků byl sestaven rozdílovou metodou bez dalších podrobných úprav (s respektováním hladiny významnosti).

3.8. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty dlouhodobých a krátkodobých aktiv. Stavy na účtech opravných položek v roce 2025 jsou uvedeny v následující tabulce:

	KZ 2024	Nové ovládané společnosti	Změna stavu oprav. položek	KZ 2025
Dlouhodobý majetek	0	0	0	0
Dlouhodobé a krátkodobé pohledávky	-39 855	0	-869	-40 724
Zásoby	-84 881	0	6 404	-78 477

3.9. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie	Počet	K 31. prosinci 2025
Listinné akcie TTC HOLDING, a.s. v hodnotě 480 tis. Kč	5	2 400

3.10. Menšinový vlastní kapitál

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy vč. nerozděl. zisku minulých let	Hospod. výsledek běžného období	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. lednu 2025	7 722	25 457	-30 868	5 820	8 131
Výplata podílu na zisku	0	0	0	-7 820	-7 820
Ostatní změny *	1 961	28 705	10 084	7 947	48 697
Zůstatek k 31. prosinci 2025	9 683	54 162	-20 784	5 947	49 008

* Hodnoty ovlivňují změny ve struktuře konsolidačního celku – dokup a prodej podílů.

3.11. Rezervy

	KZ 2024	Nové společnosti	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	KZ 2025
Rezerva na důchody	0	299	4 041	0	4 340
Ostatní rezervy	142 504	7 452	95 867	-57 079	188 744
Rezervy celkem	142 504	7 751	99 908	-57 079	193 084

3.12. Závazky

	2025	2024
Dlouhodobé závazky (bez úvěrů a bez odložené daně)	7 066	6 895
z toho závazky se splatností nad 5 let od rozvahového dne	0	0
Krátkodobé závazky (bez úvěrů) celkem	464 973	498 224
z toho závazky po lhůtě splatnosti déle než 180 dní	0	0
Časové rozlišení pasivní	58 849	52 062

Vedení společnosti (holdingu) si není vědomo významných podmíněných závazků či poskytnutých záruk.

3.13. Závazky k úvěrovým institucím a krátkodobé finanční výpomoci

	2025	2024
Bankovní úvěry dlouhodobé	293 132	198 830
Běžné bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci	222 096	150 563
CELKEM	515 228	349 393

Úvěry jsou zajištěny zástavním právem k nemovitému majetku, pohledávkám z obchodního styku, obchodnímu podílu dceřiné společnosti, pohledávkou z běžného účtu a blankosměnkou.

Mateřská společnost v březnu 2026 načerpala nový úvěr ve výši 630 mil. Kč od společnosti Komerční banka, a.s. na profinancování vnitropodnikové půjčky.

3.14. Finanční deriváty

Společnosti konsolidačního celku neevidují k rozvahovému dni žádné finanční deriváty.

3.15. Odložená daň z příjmů

	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Zůstatková hodnota dlouhodobého majetku	580	70 192	854	58 015
Opravná položka k zásobám	18 440	0	20 137	0
Opravná položka k pohledávkám	0	0	26	0
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	1 178	0	1 983
Dohadná položka na mzdové náklady	21 728	0	12 085	0
Rezervy	13 494	0	17 854	0
Jiné dočasné rozdíly	0	0	0	0
CELKEM	54 242	71 370	50 956	59 998

Individuální závěrka společnosti TTC ALFA, s.r.o. neobsahuje odloženou daň z rozdílu účetních a daňových zůstatkových cen DNIM ve výši 9 146 tis. Kč. O tuto odloženou daň byla opravena konsolidovaná účetní závěrka.

Při výpočtu odložené daně byla použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňová pohledávka nebo závazek uplatněny. Odložená daňová pohledávka je v konsolidované rozvaze vykázána jako součást dlouhodobých pohledávek, odložený daňový závazek jako součást dlouhodobých závazků. Výše uvedené hodnoty jsou bez vzájemné kompenzace odložené daňové pohledávky a odloženého daňového závazku.

Odložená daň z konsolidačních rozdílů není uvažována (vykázána).

3.16. Členění výnosů

Tržby za prodej zboží, výrobků a služeb po vyloučení vnitroskupinových transakcí měly následující strukturu:

	Konsolidované výnosy rok 2025	z toho zahraničí	Konsolidované výnosy rok 2024	z toho zahraničí
Tržby za prodej zboží	44 792	44 792	21 058	21 046
Tržby za prodej vl. výrobků a služeb	2 269 892	119 371	2 279 753	541 323
Ostatní provozní výnosy	40 194	944	44 140	0
Finanční výnosy	37 692	0	48 352	0
CELKEM	2 392 570	165 107	2 393 303	562 369

3.17. Přijaté dotace

Společnosti konsolidačního celku přijaly následující dotace:

	Dotace přijaté v roce 2025	Dotace přijaté v roce 2024
Výše dotace	31 951	30 789

3.18. Transakce se spřízněnými osobami

Za spřízněné strany ve vztahu ke konsolidačnímu celku jsou pro účely konsolidované účetní závěrky považovány:

- nekonsolidované společnosti ovládané, spolu ovládané a pod podstatným vlivem,
- konsolidované společnosti pod podstatným vlivem,
- akcionáři mateřské společnosti konsolidačního celku, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat společný nebo rozhodující vliv u společností konsolidačního celku,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů mateřské společnosti konsolidačního celku a osoby blízké těmto osobám,
- společnosti mimo konsolidační celek, ve kterých výše uvedené strany mají podstatný, společný nebo rozhodující vliv,
- společnosti mimo konsolidační celek, které mají společného člena vrcholového vedení s podniky konsolidačního celku.

V souladu s výše uvedeným vymezením jsou za spřízněné strany považovány v roce 2025 a 2024 především společnosti nezahrnuté do konsolidačního celku z důvodu nevýznamnosti a nekonsolidované společnosti pod podstatným vlivem, členové statutárních orgánů a akcionáři mateřské společnosti a dále společnosti mimo konsolidační celek jimi ovládané a řízené.

Společnosti konsolidačního celku běžně prodávají výrobky a služby spřízněným osobám anebo je od těchto osob nakupují.

V účetním období neproběhly transakce se spřízněnými osobami za jiné ceny než obvyklé.

3.19. Analýza zaměstnanců konsolidačního celku

	2025	2024
Průměrný počet zaměstnanců a členů řídicích orgánů	473	420
z toho členové řídicích, kontrolních a správních orgánů celkem	41	36
Mzdy zaměstnanců a odměny členů statutárních orgánů	499 166	384 376
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	155 652	124 220
Ostatní náklady	15 270	11 386
Osobní náklady celkem	670 088	519 982

3.20. Ostatní informace

Rozklad ostatních provozních výnosů:

Ostatní provozní výnosy	2025	2024
Provozní dotace	31 951	30 789
Výnosy z prodaného majetku a materiálu	4 827	10 415
Ostatní	3 416	4 496
CELKEM	40 194	45 700

Rozklad ostatních provozních nákladů:

Ostatní provozní náklady	2025	2024
Zůstatková cena prodaného majetku a materiálu	2 508	7 667
Změna stavu rezerv v provozní oblasti	44 645	45 095
Daně a poplatky	4 111	3 467
Ostatní	17 015	20 459
CELKEM	68 279	76 688

3.21. Následné události

Dne 4. února 2026 mateřská společnost TTC HOLDING, a.s. nabyla podíl ve společnosti AYUDATE a.s.

Dne 6. února 2026 mateřská společnost TTC HOLDING, a.s. založila společnost TTC BETA, s.r.o.

Dne 1. dubna 2026 mateřská společnost TTC HOLDING, a.s. nabyla podíl ve společnosti BP Antal, s.r.o.

Dne 30. června 2026 mateřská společnost TTC HOLDING, a.s. založila společnost WISE WAGON, s.r.o.

Dne 28. dubna 2026 společnost ADD CZ, a.s. vstoupila do likvidace.

V roce 2026 došlo k eskalaci ozbrojeného konfliktu v oblasti Blízkého východu souvisejícího se situací v Iránu. Přestože tato skutečnost nastala až po rozvahovém dni, vedení holdingu TTC v této souvislosti vyhodnotilo potenciální rizika pro účetní jednotky. K datu sestavení účetní závěrky nebyly identifikovány významné dopady na ocenění ani vykazání majetku a závazků k rozvahovému dni ani na předpoklad nepřetržitého trvání účetních jednotek. Vedení holdingu TTC situaci nadále sleduje a průběžně vyhodnocuje její možné dopady na budoucí hospodaření.

Skupina TTC načerpala v průběhu roku 2026 nový významný úvěr.

Po datu účetní závěrky, tj. mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky, nedošlo k jiným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

4. Odměna auditorské společnosti

Auditorská společnost Rödl Audit, s.r.o., která provádí ověření konsolidované závěrky, poskytla v roce 2025 plnění společností konsolidačního celku v celkové výši 1 452 tis. Kč.



V Praze dne 28. 8. 2026

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín

Finanční část

Individuální účetní závěrka

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti TTC HOLDING, a.s.
Třebohostická 987/5, 100 00 Praha 10 - Strašnice
IČO: 27887464

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti TTC HOLDING, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti TTC HOLDING, a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky. Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti TTC HOLDING, a.s. k 31. 12. 2025 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala

významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou

(materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 10. 6. 2025

Rödl Audit, s.r.o.

Platněřská 2, 110 00 Praha 1

evidenční číslo 354

zastoupena jednatelem

Ing. Dušan Marek

Ing. Ladislav Čížek
statutární auditor, evidenční číslo 2457

Rozvaha aktiva v plném rozsahu za rok 2025 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období			
				2025	2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	1 801 261	240 762	1 560 499	1 330 723
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Stálá aktiva	1 673 481	240 762	1 432 719	1 206 248
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4 210	3 973	237	463
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.2.	Ocenitelná práva	3 826	3 604	222	404
B.I.2.1.	Software	3 826	3 604	222	404
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva				
B.I.3.	Goodwill (+/-)				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	384	369	15	59
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 723	1 723		342
B.II.1.	Pozemky a stavby				
B.II.1.1.	Pozemky				
B.II.1.2.	Stavby				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	1 723	1 723		235
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				107
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				107
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	1 667 548	235 066	1 432 482	1 205 443
B.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	1 622 869	235 066	1 387 803	1 195 443
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
B.III.3.	Podíly – podstatný vliv				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	44 679		44 679	10 000
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Rozvaha aktiva v plném rozsahu za rok 2025 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období		
		2025	2024	
		Brutto	Korekce	Netto
C.	Oběžná aktiva	127 578	127 578	124 189
C.I.	Zásoby			
C.I.1.	Materiál			
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary			
C.I.3.	Výrobky a zboží			
C.I.3.1.	Výrobky			
C.I.3.2.	Zboží			
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny			
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II.	Pohledávky	83 615	83 615	30 177
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	2 800	2 800	
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů			
C.II.1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	2 800	2 800	
C.II.1.3.	Pohledávky – podstatný vliv			
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka			
C.II.1.5.	Pohledávky – ostatní			
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky			
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní			
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky			
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	80 815	80 815	30 177
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 319	1 319	1 912
C.II.2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	76 609	76 609	23 850
C.II.2.3.	Pohledávky – podstatný vliv			
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	2 887	2 887	4 415
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky			
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	244	244	123
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	291	291	
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní			
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	2 352	2 352	4 292
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	30 433	30 433	60 610
C.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba			
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	30 433	30 433	60 610
C.IV.	Peněžní prostředky	13 530	13 530	33 402
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	1	1	1
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	13 529	13 529	33 401
D.	Časové rozlišení aktiv	202	202	286
D.1.	Náklady příštích období	190	190	87
D.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.3.	Příjmy příštích období	12	12	199

Rozvaha pasiva v plném rozsahu za rok 2025 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období	
		2025	2024
	PASIVA CELKEM	1 560 499	1 330 723
A.	Vlastní kapitál	1 316 521	1 246 731
A.I.	Základní kapitál	2 400	2 400
A.I.1.	Základní kapitál	2 400	2 400
A.I.2.	Vlastní podíly (-)		
A.I.3.	Změny základního kapitálu		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	56 991	62 659
A.II.1.	Ážio		
A.II.2.	Kapitálové fondy	56 991	62 659
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	60 000	62 590
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-3 009	69
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A.III.	Fondy ze zisku	480	480
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	480	480
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	1 126 191	1 096 798
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	1 126 191	1 096 798
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	130 459	84 394
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílů na zisku		
B. + C.	Cizí zdroje	243 547	83 752
B.	Rezervy		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.4.	Ostatní rezervy		
C.	Závazky	243 547	83 752
C.I.	Dlouhodobé závazky	66 556	42 607
C.I.1.	Vydané dluhopisy		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	66 526	42 519
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
C.I.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající společnost		
C.I.7.	Závazky – podstatný vliv		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	30	88
C.I.9.	Závazky – ostatní		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní		
C.I.9.3.	Jiné závazky		

Rozvaha pasiva v plném rozsahu za rok 2025 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Skutečnost v účetním období	
		2025	2024
C.II.	Krátkodobé závazky	176 991	41 145
C.II.1.	Vydané dluhopisy		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	25 926	14 690
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy		
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	359	2 515
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající společnost	150 610	8 528
C.II.7.	Závazky – podstatný vliv		
C.II.8.	Závazky – ostatní	96	15 412
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	65	63
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	19	20
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	12	729
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní		
C.II.8.7.	Jiné závazky		14 600
D.	Časové rozlišení pasiv	431	240
D.1.	Výdaje příštích období	431	240
D.2.	Výnosy příštích období		

Okamžik sestavení účetní závěrky: 10. 6. 2026



Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu za rok 2025 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			2025	2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	2 127	3 009
II.	Tržby za prodej zboží	02		
A.	Výkonová spotřeba	03	4 069	5 300
	A.1. Náklady vynaložené na prodané zboží	04		
	A.2. Spotřeba materiálu a energie	05	44	1
	A.3. Služby	06	4 025	5 299
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07		
C.	Aktivace (-)	08		
*	Přidaná hodnota = ř. 1+2-3-7-8		-1 942	-2 291
D.	Osobní náklady	09	1 242	1 570
	D. 1. Mzdové náklady	10	996	1 300
	D. 2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	246	270
	D.2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	177	190
	D.2.2. Ostatní náklady	13	69	80
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	505	762
	E.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	505	762
	E.1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	505	762
	E.1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17		
	E.2. Úpravy hodnot zásob	18		
	E.3. Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy	20	249	1 224
	III.1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		897
	III.2. Tržby z prodaného materiálu	22		
	III.3. Jiné provozní výnosy	23	249	327
F.	Ostatní provozní náklady	24	285	-2
	F.1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		130
	F.2. Prodaný materiál	26		
	F.3. Daně a poplatky	27	8	6
	F.4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28		-304
	F.5. Jiné provozní náklady	29	277	166
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-3 725	-3 397

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu za rok 2025 (v celých tisících Kč)

Označení řádku výkazu	Obsah položky	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			2025	2024
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	31	253 002	136 197
IV.1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32	253 002	136 197
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	4 255	3 948
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	9 875	4 263
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	9 875	4 263
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	6 247	252
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	2 178	1 800
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	1 550	996
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	628	804
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	116 506	48 133
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	3 323	966
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	44	242	340
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	3 081	626
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	369	320
K.	Ostatní finanční náklady	47	498	424
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	134 595	88 857
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	130 870	85 460
L.	Daň z příjmů	50	411	1 066
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	469	1 084
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-58	-18
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	130 459	84 394
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	130 459	84 394
*	Čistý obrat za účetní období	56	255 129	139 206
*	EBITDA = ř. 30+16-21+25+31-34+35-38	57	249 155	132 858

Okamžik sestavení účetní závěrky: 10. 6. 2026



Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Ing. Martin Kubín

Příloha Individuální účetní závěrky

Obsah

1. Obecné informace	45
1.1. Popis účetní jednotky	45
1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku	45
1.3. Statutární orgán a dozorčí rada k rozvahovému dni	45
1.4. Identifikace skupiny	46
2. Účetní metody a obecné účetní zásady	46
2.1. Dlouhodobý nehmotný majetek	46
2.2. Dlouhodobý hmotný majetek	46
2.3. Operativní evidence	46
2.4. Dlouhodobý finanční majetek	46
2.5. Zásoby	46
2.6. Pohledávky	47
2.7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky	47
2.8. Závazky (dluhy)	47
2.9. Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu	47
2.10. Rezervy	47
2.11. Odložená daň	47
2.12. Výnosy	47
2.13. Následné události	47
3. Doplnující údaje	48
3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek	48
3.2. Dlouhodobý hmotný majetek	48
3.3. Dlouhodobý finanční majetek	49
3.4. Pohledávky	49
3.5. Krátkodobý finanční majetek	49
3.6. Závazky (dluhy)	49
3.7. Úvěry	49
3.8. Odložená daň z příjmů	49
3.9. Výnosy	50
3.10. Zaměstnanci	50
4. Nabytí vlastních akcií	50
5. Výsledek hospodaření minulých let	50
6. Návrh na rozdělení zisku nebo vypořádání ztráty	50
7. Transakce se spřízněnými osobami	50
8. Významné události po datu účetní závěrky	51

1. Obecné informace

1.1. Popis účetní jednotky

Obchodní firma:	TTC HOLDING, a.s.
Sídlo:	100 00, Praha 10, Třebohostická 987/5
IČO:	27887464
Založení / vznik:	zápis do obchodního rejstříku dne 23. května 2007
Spisová značka:	oddíl B, vložka 11785, obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze
Právní forma:	akciová společnost
Účetní období / rozvahový den:	kalendářní rok / 31. prosinec 2025
Datum sestavení účetní závěrky:	10. 06. 2026
Předmět činnosti:	Správa vlastního majetku
Předmět podnikání:	Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Zprostředkování obchodu a služeb Velkoobchod a maloobchod Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků Služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy

Fyzické a právnické osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu účetní jednotky: Žádná fyzická ani právnická osoba neovládá účetní jednotku.

1.2. Změny a dodatky v Obchodním rejstříku

V průběhu účetního období nedošlo ke změně ve statutárních orgánech společnosti a dozorčí radě. Žádné změny ani dodatky v obchodním rejstříku nebyly provedeny.

1.3. Statutární orgán a dozorčí rada k rozvahovému dni

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Ing. Josef Šelep, CSc.	Předseda	Ing. Martin Sobota
Místopředseda	Ing. Jan Kuchař	Člen	Pavel Vavroušek
Člen	Ing. Martin Kubín	Člen	Daniel Říčař
Člen	Ing. Luboš Müller	Člen	Mgr. Pavla Šelepová
		Člen	Tereza Lombardo

1.4. Identifikace skupiny

Účetní jednotka je konsolidující účetní jednotkou zahrnutou do konsolidačního celku účetní jednotky TTC HOLDING, a.s. se sídlem Praha 10 – Strašnice, Třebostická 987/5. Individuální výroční zpráva není sestavována, výroční zpráva bude připojena ke konsolidované účetní závěrce. Konsolidovanou účetní závěrku je možné získat tamtéž.

2. Účetní metody a obecné účetní zásady

Účetnictví účetní jednotky je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění (dále jen „vyhláška“), a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění. Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Účetní jednotka je MALOU účetní jednotkou podle § 1b zákona o účetnictví.

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v celých tisících korunách českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

Účetní jednotka v účetním období plně respektovala účetní metody a nedošlo k odchýlení od těchto metod ve smyslu § 7 odst. 5 zákona o účetnictví.

2.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 10 tis. Kč.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Technické zhodnocení zvyšuje vstupní cenu příslušného dlouhodobého majetku, pokud převýšilo v úhrnu za účetní období u jednotlivého majetku částku 10 tis. Kč.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován po dobu odhadované životnosti majetku (odpisy jsou účtovány měsíčně).

2.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 10 tis. Kč.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související (úroky nevstupují do ocenění majetku).

Technické zhodnocení zvyšuje vstupní cenu příslušného dlouhodobého majetku, pokud převýšilo v úhrnu za účetní období u jednotlivého majetku částku 10 tis. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisován po dobu odhadované životnosti majetku (odpisy jsou účtovány měsíčně).

2.3. Operativní evidence

Majetkem v operativní evidenci se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 3 tis. Kč a nižší než 10 tis. Kč.

Nakoupený majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související (úroky nevstupují do ocenění majetku).

Majetek v operativní evidenci je odepsán jednorázově do nákladů v den pořízení.

2.4. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí majetkové účasti v ovládaných účetních jednotkách, jiné majetkové účasti a ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly.

Majetkové účasti a ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny jsou přímé náklady související s pořízením.

K datu účetní závěrky jsou majetkové účasti oceněny v pořizovacích cenách, snížených o případné opravné položky.

2.5. Zásoby

Nevyskytují se.

2.6. Pohledávky

Pohledávky jsou při svém vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně snižovou o opravné položky k pochybným a nedobytným pohledávkám. Pohledávky nabyté za úplatu jsou oceněny pořizovací cenou, následně snižovou o případné opravné položky.

Pohledávky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 1 rok, se vykazují jako dlouhodobé.

2.7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Krátkodobé cenné papíry s pevným výnosem jsou při nákupu oceněny pořizovací cenou, včetně přímých nákladů souvisejících s jejich pořízením. K rozvahovému dni jsou oceněny pořizovací cenou zvýšenou o naběhlý alikvotní úrokový výnos.

Peněžní prostředky jsou oceněny ve jmenovité hodnotě.

2.8. Závazky (dluhy)

Závazky jsou zaúčtovány a vykázány ve jmenovité hodnotě.

Závazky, které k rozvahovému dni mají dobu splatnosti delší než 1 rok, se vykazují jako dlouhodobé.

2.9. Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během účetního období jsou účtovány běžným denním kurzem ČNB platným ke dni uskutečnění účetního případu.

K datu účetní závěrky jsou aktiva a pasiva v cizí měně přepočtena kurzem ČNB platným k rozvahovému dni.

2.10. Rezervy

V běžném účetním období nejsou vytvářeny žádné rezervy.

2.11. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň se vykazuje ze všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.

Odložená daňová pohledávka je k datu účetní závěrky vykázána, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě.

2.12. Výnosy

O výnosech je účtováno v okamžiku dodávky nebo poskytnutí služby. U finančního majetku v okamžiku vzniku nezpochybnitelného nároku.

Čistý obrat za běžné účetní období tvoří tržby z prodeje výrobků a služeb a výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba.

2.13. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Doplnující údaje

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

	Počáteční zůstatek	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky *	Konečný zůstatek
POŘIZOVACÍ CENA				
Software	3 782	44	0	3 826
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	384	0	0	384
Nedokončený DNHM	0	44	-44	0
CELKEM	4 166	88	-44	4 211
OPRÁVKY				
Software	-3 378	-226	0	-3 604
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-325	-45	0	-369
CELKEM	-3 703	-270	0	-3 973
Zůstatková hodnota	463			237

* Položka „Úbytky“ u nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku představuje přeúčtování na jednotlivé řádky dlouhodobého hmotného majetku.

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

	Počáteční zůstatek	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky *	Konečný zůstatek
POŘIZOVACÍ CENA				
Dopravní prostředky	1 723	0	0	1 723
Nedokončený DHM	107	0	-107	0
CELKEM	1 830	0	-107	1 723
OPRÁVKY				
Dopravní prostředky	-1 488	-235	0	-1 723
CELKEM	-1 488	-235	0	-1 723
Zůstatková hodnota	342			0

* Položka „Úbytky“ u nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku představuje vyřazení majetku, jehož pořízení bylo trvale zastaveno a nebude dokončeno.

Účetní jednotka neeviduje majetek zatížený zástavním právem, ani majetek, jehož tržní ocenění je výrazně vyšší než jeho ocenění v účetnictví.

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

	Počáteční zůstatek	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky	Přecenění k RD *	Konečný zůstatek
POŘIZOVACÍ CENA					
Podíly – ovládaná osoba	1 195 443	316 221	-4 255	-119 606	1 387 803
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	10 000	45 187	-10 507	0	44 679
CELKEM	1 205 443	361 407	-14 762	-119 606	1 432 482

* Položka „Přecenění k RD“ představuje kurzové rozdíly z přepočtu majetkových účastí vyjádřených v cizích měnách kurzem ČNB platným k rozvahovému dni a opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku.

Opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku činily k 31. prosinci 2025 částku 235 066 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 částku 118 561 tis. Kč).

3.4. Pohledávky

Účetní jednotka nemá pohledávky se splatností delší než 5 let od rozvahového dne.

Účetní jednotka neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze, veškeré pohledávky známé k rozvahovému dni jsou zaúčtovány.

3.5. Krátkodobý finanční majetek

	Počáteční zůstatek	Přírůstky / přeúčtování	Úbytky	Konečný zůstatek
Směnky	10 000	10 025	-10 000	10 025
Dluhové CP se splatností do jednoho roku držené do splatnosti	50 610	26 506	-56 707	20 409
CELKEM	60 610	36 531	-66 707	30 433

3.6. Závazky (dluhy)

Účetní jednotka nemá závazky se splatností delší než 5 let od rozvahového dne.

Účetní jednotka neeviduje žádné závazky kryté podle zástavního práva, závazky zajištěné jiným způsobem ani poskytnuté záruky, které nejsou vykázány v rozvaze. Veškeré závazky známé k rozvahovému dni jsou zaúčtovány.

Účetní jednotka eviduje podmíněný závazek vůči společnosti Česká spořitelna, a.s. související s dlouhodobým bankovním úvěrem dceřiné společnosti (ručení).

3.7. Úvěry

Účetní jednotka čerpá dlouhodobý úvěr od společnosti Komerční banka, a.s. Úvěr je zajištěn zástavním právem k obchodnímu podílu dceřiné společnosti, pohledávkou z běžného účtu a blankosměnkou.

Účetní jednotka v březnu 2026 načerpala nový úvěr ve výši 630 mil. Kč od společnosti Komerční banka, a.s. na profinancování vnitropodnikové půjčky.

3.8. Odložená daň z příjmů

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby 21 % (daňová sazba pro roky 2026 a následující).

	K 31. 12. 2025	K 31. 12. 2024
Odložený daňový závazek z titulu:		
rozdílu mezi účetní a daňovou ZC dlouhodobého majetku	-30	-88
Odložený daňový závazek celkem	-30	-88
Čistá odložená daň z příjmů	-30	-88

3.9. Výnosy

	Rok 2025	Rok 2024
Tržby za služby	2 127	3 009
Ostatní provozní výnosy	249	1 224
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	262 877	140 460
Výnosové úroky a podobné výnosy	2 178	1 800
Ostatní finanční výnosy	369	320
Výnosy celkem	267 800	146 813

3.10. Zaměstnanci

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a přehled osobních nákladů je uveden v následující tabulce:

	Rok 2025	Rok 2024
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců / z toho řídících	0/0	0/0
Mzdové náklady	996	1 300
Náklady na sociální zabezpečení	177	190
Sociální náklady	69	80
Osobní náklady celkem	1 242	1 570

V tabulce je uveden průměrný přepočtený počet zaměstnanců v souladu s Vyhláškou č. 518/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti, do kterého se započítávají pouze zaměstnanci v pracovním poměru.

Údaje o odměnách řídících pracovníků nejsou uváděny s ohledem na ochranu osobních údajů ve smyslu § 39b odst. 6 písm. d) vyhlášky.

Jednatelům společnosti, členům dozorčí rady, společníkům a ostatním členům vedení nebyly v roce 2025 a 2024 poskytnuty žádné zálohy, závdavky, zápůjčky ani úvěry.

4. Nabytí vlastních akcií

Účetní jednotka nevlastní žádné vlastní akcie.

5. Výsledek hospodaření minulých let

Valná hromada, která schválila účetní závěrku minulého účetního období, se konala dne 30. června 2025.

Na základě rozhodnutí valné hromady byla část zisku za rok 2024 vyplacena jako dividenda ve výši 55 000 tis. Kč, zbývající část zisku za rok 2024 ve výši 29 394 tis. Kč byla převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

6. Návrh na rozdělení zisku nebo vypořádání ztráty

Způsob rozdělení zisku za rok 2025 nebyl do data vydání této účetní závěrky navržen.

7. Transakce se spřízněnými osobami

V účetním období neproběhly transakce se spřízněnými osobami za jiné ceny než obvyklé.

8. Významné události po datu účetní závěrky

Dne 3. února 2026 účetní jednotka nabyla podíl ve společnosti Ayudate a.s.

Dne 6. února 2026 účetní jednotka nabyla podíl ve společnosti TTC BETA, s.r.o.

Dne 1. dubna 2026 účetní jednotka nabyla podíl ve společnosti BP Antal, s.r.o.

V roce 2026 došlo k eskalaci ozbrojeného konfliktu v oblasti Blízkého východu souvisejícího se situací v Iránu.

Přestože tato skutečnost nastala až po rozvahovém dni, vedení společnosti v této souvislosti vyhodnotilo potenciální rizika pro účetní jednotku. K datu sestavení účetní závěrky nebyly identifikovány významné dopady na ocenění ani vykazání majetku a závazků k rozvahovému dni ani na předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky. Vedení společnosti situaci nadále sleduje a průběžně vyhodnocuje její možné dopady na budoucí hospodaření.

Po datu účetní závěrky, tj. mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky, nedošlo k jiným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

V Praze dne 10. 6. 2026



Ing. Martin Kubín
člen představenstva

TTC HOLDING, a.s.

Třebohostická 987/5

100 00 Praha 10-Strašnice

Telefon: +420 234 052 400

E-mail: holding@ttc.cz